



# SEMINARIO INTERNACIONAL DE AGENCIAS REGIONALES DE DESARROLLO

Construyendo el desarrollo desde los territorios

Lima, 20 de Septiembre 2018

## El Fomento al Desarrollo Territorial en Alemania

Experiencias inspiradoras para el Perú

Dr. Ulrich Harmes-Liedtke

**mesopartner**  
conecte los puntos

# Diferencias fundamentales



- ▶ Extensión: Perú es 3,5 veces más grande que
- ▶ Población: Alemania tiene 2,5 veces más habitantes
- ▶ Forma del Estado: Federal versus unitario descentralizado
- ▶ División territorial: 16 estados federados versus 24 departamentos
- ▶ Desarrollo Económico: El PIB per cápita alemán es casi 7 veces más alto; mientras el PIB per cápita actual peruano equivale al alemán del año 1975

Así, no se puede transferir buenas prácticas de forma directa. No obstante *hay experiencias que pueden inspirar al diseño de las ARD en Perú*

# Estructura administrativa de Alemania - Ejemplo Münsterland

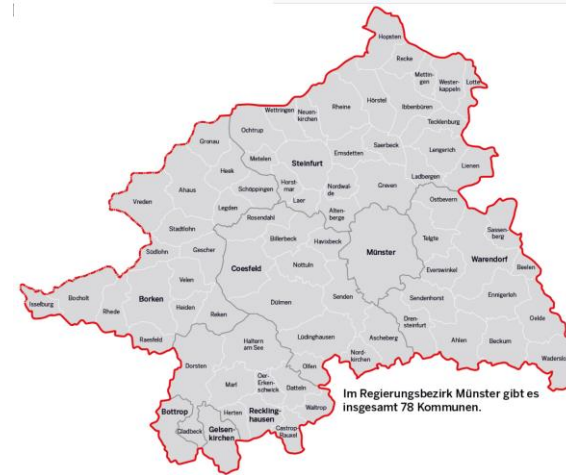
Münsterland\*  
4 distritos y  
una ciudad



16 Estados  
Federados



NRW tiene  
5 Regiones



78 municipios

Im Regierungsbezirk Münster gibt es  
insgesamt 78 Kommunen.

Nota: La delimitación del Münsterland se distingue (Berzirksregierung/ Münsterland e.V.)

# Marco legal de la promoción económica en Alemania

- ▶ *Nivel europeo*: reducción de la brecha estructural entre las regiones y un desarrollo territorial equilibrado con auténticas oportunidades de igualdad. Cohesión y competitividad - FEDER y FSE
- ▶ *Constitución alemana*: Equivalencia de las Condiciones de Vida - Iniciativa comunitaria para mejorar la estructura económica regional - GRW
- ▶ *Municipios*: principal responsable de la promoción económica (subsidiaridad)

# Tipología de regiones

Sectores principales estancados / en declive



Infraestructura institucional y física fuerte



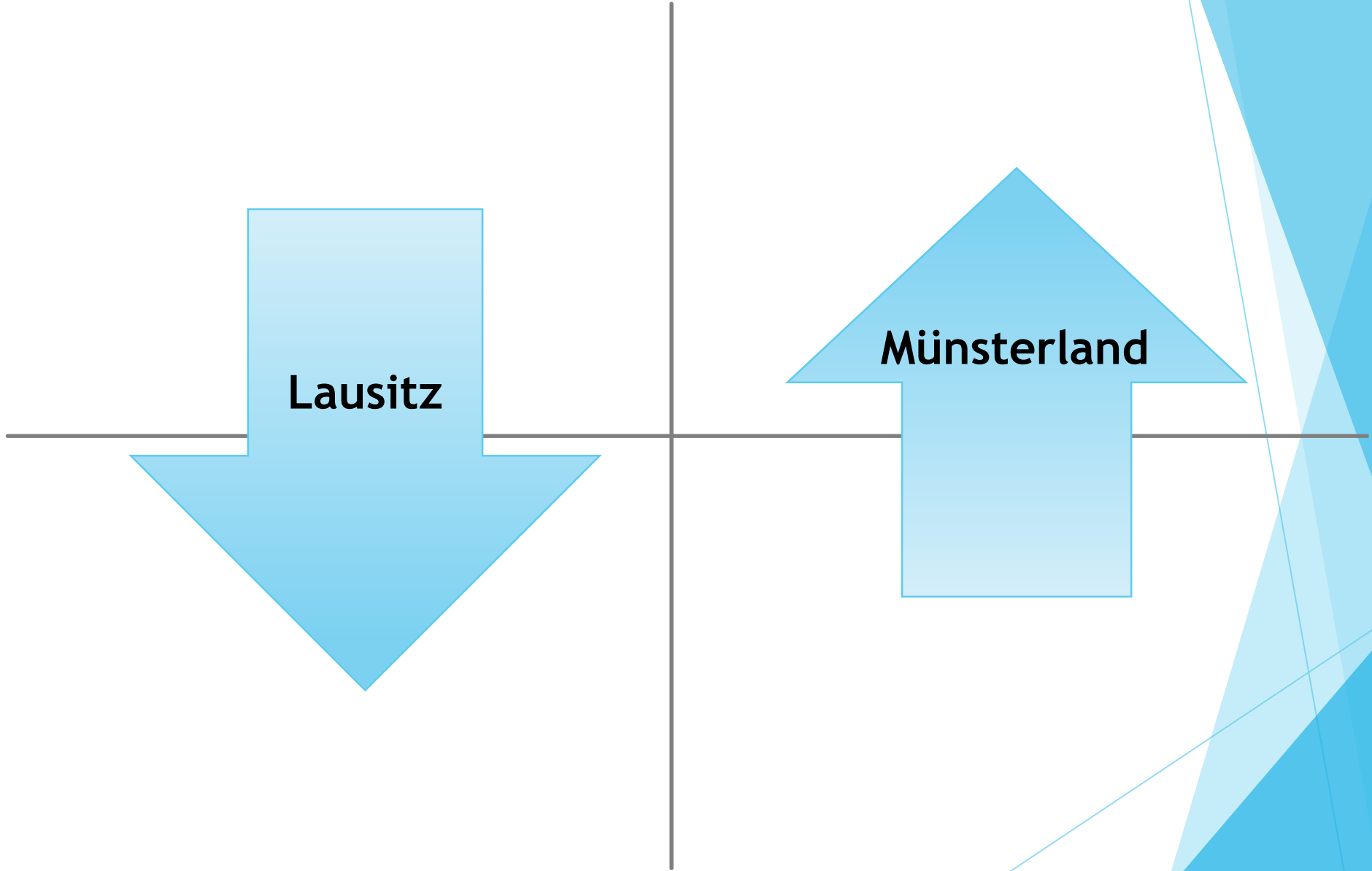
Infraestructura institucional y física débil



Sectores principales en crecimiento

# Regiones del estudio

Sectores principales estancados / en declive



Infraestructura institucional y física fuerte

**Lausitz**

**Münsterland**

Infraestructura institucional y física débil

Sectoros principales en crecimiento

# Münsterland



La región se ubica en el noroeste de Renania del Norte-Westfalia y el espacio es de 6.905 km<sup>2</sup>.

Tiene 1,62 Mio. habitantes. La población es relativamente joven y crece.

Incluye la ciudad de Münster y los cuatro distritos.

Es una región económica con tradición agrícola (2,4% del empleo) y agroindustria. Tiene una fuerte base industria de herramientas y textil. En la ciudad universitaria y administrativa Münster dominan los servicios (90% del empleo).

# Münsterland e.V. - Asociación para la Promoción del Münsterland

- ▶ Con cerca de 370 miembros de la es una de las iniciativas regionales más fuertes en Alemania
- ▶ Alrededor de 200 empresas de diferentes industrias son la columna vertebral de los miembros de la Münsterland eV
- ▶ Apoyo financiero principalmente por los cuatro distritos y la ciudad independiente Münster
- ▶ Instituciones y asociaciones como la Cámara de Comercio del Norte-Westfalia, la Cámara de Oficios Münster y Federación de Restaurantes y Hoteles, Asociación Westfalia eV y los individuos como miembros del parlamento y otros multiplicadores
- ▶ La asociación desarrolla la imagen del Münsterland como un excelente lugar para el turismo, los negocios, la ciencia y la cultura y promover la identificación de las personas que viven aquí con su región.





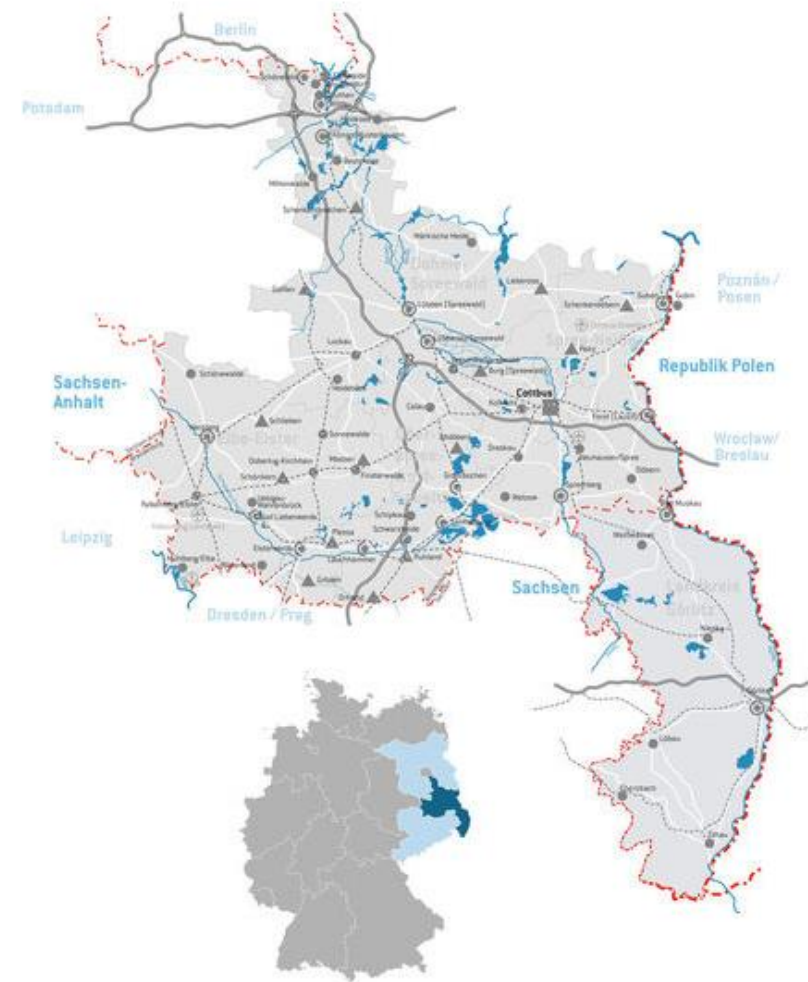
## Un ejemplo de actividades del Münsterlandverein - Sello Ambiental

- ▶ Para construir una marca en conjunto, las empresas de la industria alimentaria se han asociado con socios de calidad de la red.
- ▶ Un importante instrumento de desarrollo de marca es el sello Münsterland.
- ▶ El sello actúa como una clave para la identificación con las empresas regionales y sus productos.



# Región Lausitz

- ▶ Región con 1,2 Mio. de habitantes en un área de 11.682 km<sup>2</sup>
- ▶ Parte de Brandenburgo y Sajonia
- ▶ Región energética con altas competencias en la minería, el lignito y la tecnología de centrales eléctricas
- ▶ Impactos de la política energética (“salida del carbón”)
- ▶ Desempleo estructural y emigración



# Agencia de Promoción del Desarrollo en la Región Económica Lausitz

- ▶ La región económica de Lausitz es una cooperación de seis distritos y la ciudad independiente de Cottbus.
- ▶ La oficina tiene su sede en Cottbus y tiene una sucursal en Bad Muskau.
- ▶ La tarea es desarrollar conjuntamente proyectos y así fortalecer la creación de valor económico regional.
- ▶ Estas actividades tienen el objetivo general de aumentar la perceptibilidad de la región económica de Lausitz como un lugar de inversión, expandir su imagen como región económica, científica y educativa y mejorar la competitividad de la ubicación del negocio.



# Dialogo Futuro de la región Lausitz

- ▶ En el Diálogo Futuro de la región incluye dos proyectos federal es para el cambio.
  - ▶ El Taller de Futuro Lausitz tiene como objetivo presentar una estrategia de desarrollo para el año 2020.
  - ▶ Con "Modelo de inversión regional (RIK) Lausitz" se promueve ideas para el cambio estructural y su implementación.
- ▶ La región económica del Lausitz es un socio regional importante para el clúster de tecnología energética del estado de Brandeburgo.



# Experiencias inspiradoras para el Perú

- 1) Adapten la institucionalización del desarrollo territorial al contexto
- 2) Delimiten el área de intervención de forma pragmática y más allá de límites políticos y administrativos
- 3) Promueven la cooperación multinivel y multi-actor, y el diálogo
- 4) Innovan y apalancan recursos ya disponibles



**mesopartner**  
conecte los puntos

Gracias por su atención

Datos de contacto:

[uhl@mesopartner.com](mailto:uhl@mesopartner.com)

[www.mesopartner.com](http://www.mesopartner.com)

[linkedin.com/in/ulrichharmesliedtke](https://www.linkedin.com/in/ulrichharmesliedtke)