



GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO

AGENCIA REGIONAL DE DESARROLLO-ARDAY

PLAN REGIONAL DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA



JULIO- 2020

CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	1
II.	CONTEXTO INTERNACIONAL Y NACIONAL	2
III.	ALCANCE.....	4
IV.	ANÁLISIS DE DATOS Y LITERATURA.....	4
V.	EJE: DESARROLLO ECONÓMICO	10
5.1.	ALINEAMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	10
5.2.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	11
5.3.	MODELO GENERAL “INTEGRIDAD Y RESULTADOS”	11
5.4.	MODELO DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA:	11
5.5.	DESARROLLO DE LAS VARIABLES; DEPENDIENTE E INDEPENDIENTE:	12
VI.	COMPONENTES PRINCIPALES DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA.....	20
6.1.	COMPONENTE: POLÍTICAS TRIBUTARIA, FINANCIAMIENTO, FONDOS CONCURSABLES Y AGRICULTURA.....	20
6.2.	COMPONENTE: INVERSIÓN PÚBLICA, PRIVADA Y EMPLEO.....	36
6.3.	COMPONENTE: COMPRAS PÚBLICAS:	39
6.4.	COMPONENTE: COMERCIO, TURISMO Y DIGITALIZACIÓN	40
6.5.	COMPONENTE: INSTITUCIONALIDAD E INFORMALIDAD.	45
VII.	ANEXOS.....	55

PLAN REGIONAL DE REACTIVACIÓN ECONONÓMICA

I. INTRODUCCIÓN

La crisis planetaria que vive la humanidad por efectos del brote del COVID-19 trajo pérdidas incalculables, lo mismo la grave crisis económica global, según señala el Secretario General de OCDE Sr. Gurría sobrepasa a las crisis financiera del año 2008 y para reactivar, demanda unidad a nivel planetario similar al Plan Marshal. La literatura, las experiencias y las investigaciones han demostrado que los impactos de una crisis económica siempre afecta en gran magnitud a los países, hogares y familias pobres, en ese contexto América Latina, el Perú y cuánto mayor la región de Ayacucho será afectado con grandes pérdidas en las diferentes actividades económicas como: turismo, construcción, manufactura, comercio, transportes, etc y se proyecta una caída en 90% en construcción, restaurantes, cines, comercio, manufactura y las exportaciones no tradicionales en 50% (Seminario,2020). Normalizar en corto plazo será un desafío casi imposible y tardará su recuperación; mucho dependerá de las políticas de Estado de cuidar la actividad económica y empleo. Asimismo, según Banco Mundial, para Perú estima una caída de PBI en -4.7% y en esa medida por correlación aumentaría las tasas de pobreza y extrema pobreza.

A pesar de la crisis social, económica y cultural para Ayacucho (cuna del proceso de civilizatorio en el Perú), es una gran oportunidad para replantear nuevas formas de generar productividad, crecimiento económico y bienestar de las futuras generaciones.

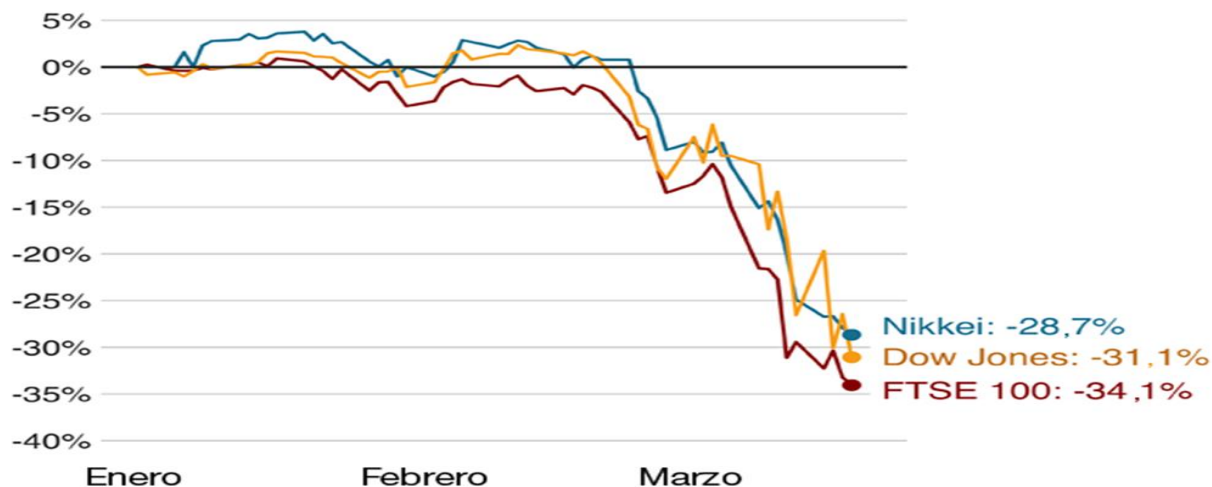
Para construir el presente instrumento político y técnico, se contó con el liderazgo y voluntad política del Comité Directivo y Comité Asesor de la Agencia Regional de Desarrollo (ARDAY) y con la participación y aportes de los Colegios Profesionales, de los funcionarios, profesionales voluntarios y organizaciones empresariales y sociales, el mismo tienen con objetivo establecer lineamientos, políticas y acciones para promover e impulsar la reactivación económica en el ámbito regional, que demanda la participación del estado, empresas, academia, organizaciones sociales y las familias. Es cierto, el mundo, nuestro país y la región sufre de asimetría de información para poder estimar y evaluar los impactos, en ese entender con informaciones primarias y secundarias se pretende aproximarse.

II. CONTEXTO INTERNACIONAL Y NACIONAL

El planeta vive graves efectos de Covid-19 sobre las perspectivas económicas, dado las restricciones sobre los movimientos de personas, bienes y servicios, y las medidas de contención aplicadas, como el cierre de fábricas, han hecho retroceder al sector industrial y recortado la demanda interna en China, Europa, Asia y Norte América. El impacto sobre el resto del mundo a través de los viajes de negocios y el turismo, las cadenas de suministro, las materias primas y la caída de la confianza, está agravándose (OCDE). Los efectos evidentes se observa:

- ✓ La bolsa de Londres, Wall Street y el Nikkei en Japón han visto grandes caídas desde desde -28.7 y -34.1% conforme muestra el gráfico N° 01 seguidamente presentado.
- ✓ Precio del petróleo en su nivel más bajo (US 25 barril)
- ✓ Crecimiento económico global 2020 se contrajo promedio mundial 2.4% a nivel pronóstico.

Gráfico N° 01 - Impacto del coronavirus en el mercado bursátil



Fuente: Acondicionado del Bloomberg, 19 de marzo 2020

Las principales economías mundiales han sido golpeadas por la pandemia del Covid-19, que en busca de contener la expansión de los contagios y el incremento del costo humano, tuvieron que recurrir al aislamiento, confinamientos y cierres generalizados de las empresas y así frenar la propagación del virus y ayudar al sistema sanitario. Estas medidas han repercutido en la actividad económica afectando las expectativas de crecimiento mundial teniendo una contracción de -3.0% a nivel mundial, -6.1% en las economías avanzadas, -5.2% en América latina y el Caribe. Estas proyecciones dependerán del grado de efectividad de las políticas

adoptadas por los países y la trayectoria de la pandemia, porque el escenario tomado por el Fondo Monetario Internacional (FMI) es que el virus se desvanece en la segunda mitad del 2020.(IMF, 2020)

Las políticas adoptadas por las diferentes economías para salvaguardar la vida han afectado en la cadena de pagos debido al cese parcial de las actividades económicas, provocando perturbaciones agudas en sectores específicos. Lo que permitió tomar medidas fiscales, monetarias y financiera para apoyar a los agentes económicos. Por el lado de las medidas fiscales evitará la caída de la confianza empresarial y elevar la demanda agregada y así evitar una caída abrupta. En el caso de las medidas monetarias, los bancos centrales adoptaron en su conjunto una política monetaria expansiva para poder inyectar liquidez llegando así a tasas negativas como el Banco Nacional de Suiza (-0.75%) y el Banco de Japón (-0.10%). Estas medidas también fueron apoyadas en su mayoría por supervisores a alentar que los bancos renegocien los préstamos en hogares y empresas.

El costo financiero tendió a crecer debido a un aumento de la demanda de créditos a causa de que los agentes económicos han sido perjudicados por el aislamiento provocando un repunte en el diferencial de crédito ya que los bonos de tesoros de las principales economía son casi cero y las deudas son caras debido a un crecimiento a la demanda de crédito.

El Banco Mundial proyecta para Perú una caída en la economía e ingrese a recesión en el año 2020 según advierte la tabla N° 01, debido a la epidemia de Covid-19, que afecta sobremanera a la población urbana menos calificada y vulnerable, agudice la pobreza y la desigualdad. En Ayacucho las tasas de pobreza son altas y con mayor incidencia en las zonas rurales.

Tabla N° 01- Proyección de crecimiento económico del Perú entorno a COVID-19

Indicadores macroeconómicos	Años					
	2017	2018	2019e	2020p	2021p	2022p
Crecimiento del PBI real a precios de mercado constante	2,5	4,0	2,2	_4,7	6,6	3,5
Inflación (precios al consumidor)	2,8	1,3	2,1	2,8	2,3	2,3
Balanza por cuenta corriente (en porcentaje del PBI)	_1,3	_1,7	_1,5	_0,9	_2,0	_2,3
Balanza fiscal (en porcentaje del PBI)	_3,0	_2,3	_1,6	_5,0	_3,0	_2,5
Deuda (en porcentaje del PBI)	25,8	26,6	26,8	32,3	32,7	33,3
Tasa de pobreza internacional (1,9 US, PPA de 2011)ab	3,4	2,6	2,5	3,2	2,4	2,1

Fuente: Elaboración propia y acondicionado en base al Informe BM Práctica Mundial de Economía, Comercio e Inversión y Práctica Mundial de Pobreza y Equidad

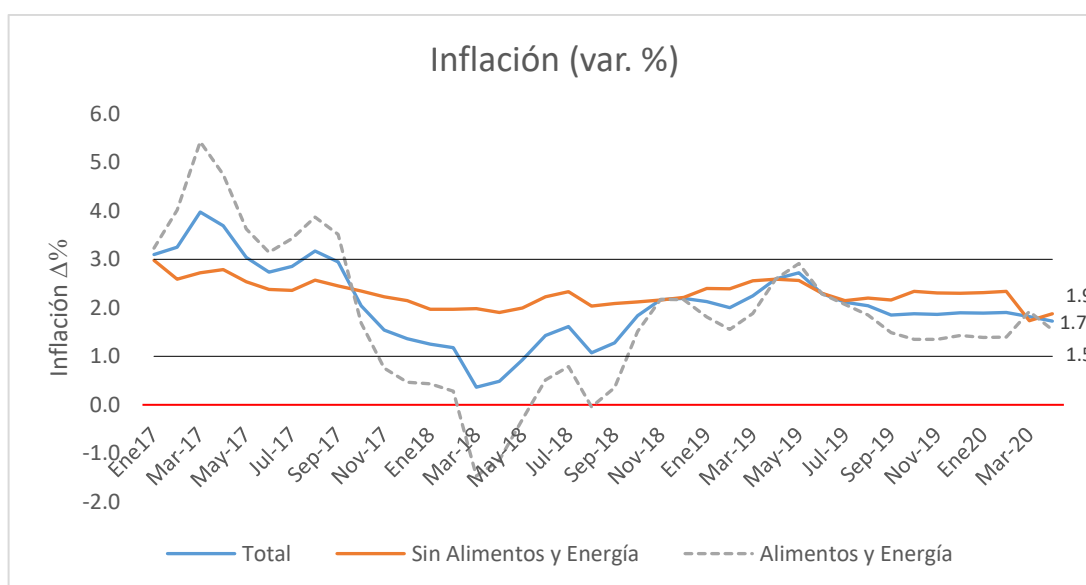
Nota: e*estimado, p*proyectado

a) Estimaciones basadas en armonización SEDLAC usando 2017-ENADH Datos reales:2017.Estimación 2018. Proyecciones desde 2019 hasta 2021

b) Protección calculando distribución neutra (2017) con traspaso a precios = 1 basada en PBI per cápita en unidad monetaria local constante

La tasa de inflación anual ha bajado de 1.8% en marzo a 1.7% en abril, los incrementos más representativos fueron el pasaje urbano con 1.2% debido a un menor tránsito de personas, huevos con 14.5% y pescado por 12.2%, mientras el producto que más disminuyó fue carne de pollo con -17.8%. las expectativas de inflación para este año son negativas debido a una caída de la demanda interna y de 0.5% para el 2021 según el BCRP, contrarrestando con las expectativas de inflación por parte de los analistas económicos con 1.5% en abril, el sistema financiero con 1.1% y las empresas no financieras con 2.2%; por lo cual, recomienda el presidente del BCRP que se recupere gradualmente el sector minero en el corto plazo para poder aliviar la caída del PIB (BCRP, 2020).

Gráfico N° 02 - Inflación de Perú (var.% 12 meses)



Fuente: BCRP-2020.

III. ALCANCE

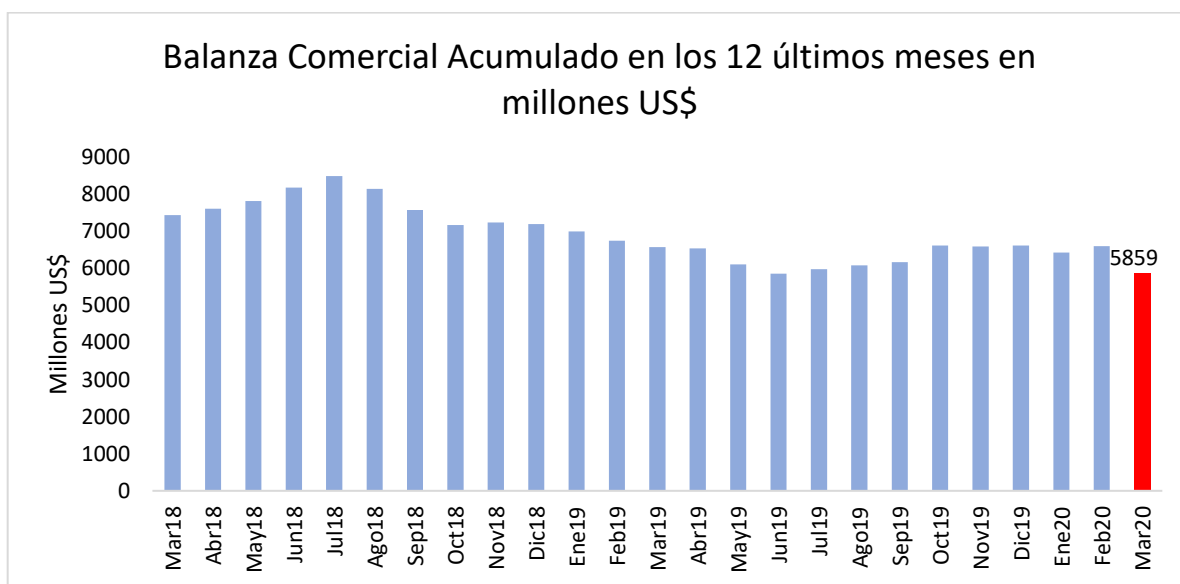
El presente instrumento es una guía y política de aplicación en el ámbito regional.

IV. ANÁLISIS DE DATOS Y LITERATURA

La balanza comercial presentó un superávit en marzo de US\$ 5,859 millones (acumulado) presentando una mayor caída de las exportaciones con respecto a marzo de 2019 ver gráfico N° 03, siendo las de mayor caída la de productos tradicionales de -41.6% perteneciente a la actividad pesquera el de mayor caída y el de menor el sector minero con -37.1%; esto, debido a que algunas mineras seguían operando con ciertos

protocolos sanitarios. Los productos no tradicionales cayeron en -27.7% siendo los minerales no metálicos con -66.8%, pero el sector agropecuario no habría sido afectado en sus exportaciones con un crecimiento de 9.3% con respecto a marzo de 2019 y el primer trimestre de 2019; por lo cual, es una fortaleza a tomar en cuenta para poder desarrollar medidas para fortalecer la exportación de este bien que no se vio afectado en marzo a pesar que la mitad del mes se vio perjudicado por el aislamiento social. Por otro lado, las importaciones han caído un 20.7% siendo el de mayor caída el de bienes de consumo con -24.3% no viéndose afectado el de los alimentos no duraderos que creció un 88.4%. Con respecto a los combustibles han bajado un 28.2% proyectándose a que siga cayendo por la baja demanda de combustible debido al aislamiento; lo mismos ha bajado la demanda la materia prima para el sector de agricultura e industria en -9.1% en el primer trimestre según muestra la Tabla N° 03 seguidamente presentado. Lo resultados del comercio internacional muestra un déficit en la balanza comercial en el mes de marzo de -US\$ 252 millones. (BCRP, 2020).

Gráfico N° 03 - Balanza Comercial Acumulado en los 12 últimos meses



Fuente: Elaboración propia en base BCRP-2020

Tabla 02 - Exportaciones por grupo de productos (millones US\$)

	Marzo			I Trimestre		
	2019	2020	Var. %	2019	2020	Var. %
1. Productos tradicionales	2 685	1 568	-41,6	7 944	6 720	-15,4
Pesqueros	254	83	-67,4	667	296	-55,6
Agrícolas	17	8	-51,5	93	62	-33,6
Mineros	2 144	1 347	-37,1	6 345	5 734	-9,6
Petróleo y gas natural	271	130	-52,0	839	629	-25,0
2. Productos no tradicionales	1 061	767	-27,7	3 265	2 958	-9,4
Agropecuarios	384	420	9,3	1 457	1 592	9,3
Pesqueros	178	72	-59,6	384	238	-38,1
Textiles	117	64	-45,7	350	273	-22,0
Maderas y pales, y sus manufacturas	32	18	-42,3	84	64	-24,6
Químicos	140	103	-26,4	378	342	-9,4
Minerales no metálicos	47	16	-66,8	137	86	-37,1
Sidero-metalúrgicos y joyería	109	47	-57,1	305	226	-26,0
Metal-mecánicos	43	24	-43,8	139	115	-17,2
Otros	11	4	-66,4	30	22	-27,9
3. Otros	18	12	-32,9	44	39	-12,4
4. Total exportaciones	3 765	2 348	-37,6	11 253	9 717	-13,6

Fuente: Elaboración propia en base BCRP-2020

Tabla 03 - Importaciones por grupo de productos (Millones US\$)

	Marzo			I Trimestre		
	2019	2020	Var. %	2019	2020	Var. %
TOTAL IMPORTACIONES	3 277	2 600	-20,7	9 969	9 188	-7,8
1. Bienes de Consumo	788	596	-24,3	2 327	2 171	-6,7
No duraderos	463	388	-16,2	1 338	1 266	-5,4
Principales alimentos	31	58	88,4	106	136	28,9
Resto	432	330	-23,7	1 233	1 130	-8,3
Duraderos	325	209	-35,8	989	905	-8,5
2. Insumos	1 541	1 253	-18,7	4 783	4 349	-9,1
Combustibles, lubricantes y conexos	467	336	-28,2	1 399	1 266	-9,5
Materias primas para la agricultura	96	91	-6,0	337	326	-3,2
Materias primas para la industria	977	827	-15,4	3 048	2 757	-9,6
3. Bienes de Capital	942	746	-20,9	2 830	2 646	-6,5
Materiales de construcción	105	97	-7,1	309	327	6,1
Para la agricultura	9	8	-12,5	32	27	-17,2
Para la industria	613	492	-19,7	1 836	1 715	-6,6
Equipos de transporte	215	148	-31,1	652	576	-11,7
4. Otros Bienes	6	4	-25,5	29	23	-21,4

Fuente: Elaboración propia en base BCRP-2020

Tabla 04 - Balanza Comercial (millones US\$)

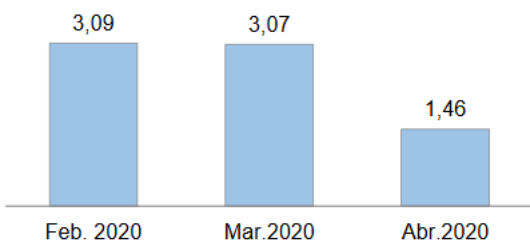
	Marzo			I Trimestre		
	2019	2020	Var. %	2019	2020	Var. %
1. Exportaciones	3765	2348	-37.6	11253	9717	-13.6
Productos tradicionales	2685	1568	-41.6	7944	6720	-15.4
Productos no tradicionales	1061	767	-27.7	3265	2958	-9.4
Otros	18	12	-32.9	44	39	-12.4
2. Importaciones	3277	2600	-20.7	9969	9188	-7.8
Bienes de consumo	788	596	-24.3	2327	2171	-6.7
Insumos	1542	1253	-18.7	4783	4349	-9.1
Bienes de capital	942	746	-20.9	2830	2646	-6.5
Otros bienes	6	4	-25.5	29	23	-21.4
3. Balanza Comercial	488	-252		1284	529	

Fuente: Elaboración propia en base BCRP-2020

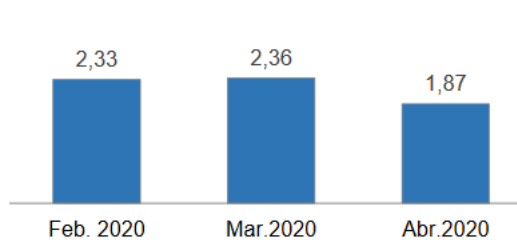
El BCRP ha adoptado una política monetaria expansiva de 2.25% en febrero, 1.25% en marzo a 0.25% en abril, inyectando liquidez a los sectores económicos y así reducir el costo financiero no solo de las empresas sino también de las familias. En busca de ello se logró reducir la tasa de interés preferencial corporativa a 90 días en soles de 3.09% en febrero a 1.46%, pero en el caso de las mypes con la tasa de interés a más de 360 días en soles, no ha disminuido mucho solo 0.2% de febrero a abril, debido a un mayor riesgo, por lo cual puede verse perjudicado en el financiamiento para afrontar las pérdidas por la cuarentena.

Gráfico N° 04 – Tasas de interés preferencial

Tasa de interés preferencial corporativa a 90 días en soles (%)

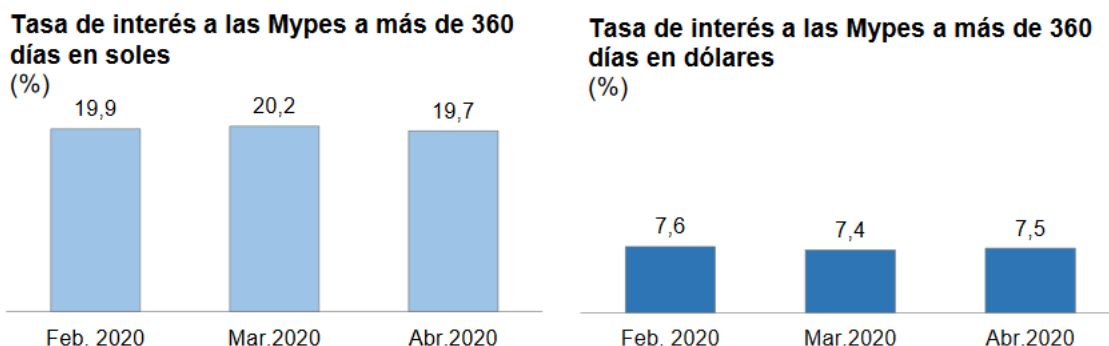


Tasa de interés preferencial corporativa a 90 días en dólares (%)



Fuente:BCRP-2020

Gráfico N° 05 - Tasas de interés para Mypes



Fuente: BCRP

Las actividades económicas más afectadas en la región de Ayacucho por efectos de la pandemia COVID-19, que por salvar la vida humana adoptaron el confinamiento desde el 15 de marzo 2020, bloqueos de vías y escases de mano de obra, elevado costos de medios de transportes corresponden; al turismo, la producción agrícola para consumo nacional entre ellos; papa, quinua, olluco, y otros comercio, industria, transporte público, construcción, etc. Al que refuerza lo anunciado por (Seminario, 2020) que las caídas por sectores económicos sería 90% de construcción, restaurantes, cines, comercio y el sector que desapareció la manufactura, los mismo ha caído las exportaciones no tradiciones en 50%, la producción de cemento cayó en 50% e igual el consumo de energía. También refirió que el PBI en abril 2020 ha caído en el orden del 30% y 40% en los diferentes sectores productivos ver tablas N°s 05 y 06 seguidamente presentados.

Tabla N° 05 - PIB por sectores de 2019 y 2020

	2019				2020 (marzo estimación)		
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Enero	Febrero	Marzo
Agropecuario	4.70%	4.90%	5.20%	4.20%	3.60%	3.50%	0.68%
Pesca	-33.10%	-19%	-18.00%	-65.10%	-32.70%	19.30%	-21.43%
Minería e Hidrocarburos	-1.30%	-0.60%	0.40%	-2.60%	3.50%	4.20%	-22%
Manufactura	-5.30%	-1.30%	3.80%	-14.00%	0.80%	5.30%	32.23%
Electricidad y agua	5.30%	5.70%	6.70%	3.80%	1.60%	5.00%	-11.89%
Construcción	-0.20%	0.80%	6.10%	9.50%	5.20%	5.10%	-46%
Comercio	2.50%	1.80%	3.00%	3.00%	2.70%	2.50%	-22.35%

Fuente: BCRP

Tabla 06 - Estimación de pérdidas de servicios en marzo

	Marzo
Transporte, almacenamiento y mensajería	24.40%
Transporte	-28.48%
Almacenamiento y Mensajería	-14.86%
Alojamiento y Restaurantes	42.35%
Restaurantes	-42.40%
Alojamiento	-41.96%

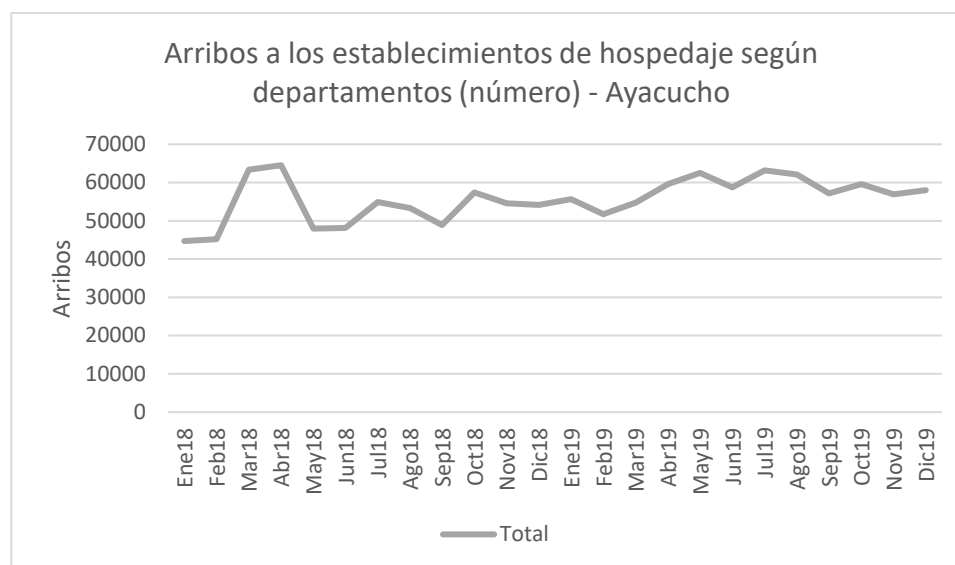
Fuente: MINCETUR

El sector turismo presentó una disminución en marzo de 70% con respecto al 2019, en el caso de enero fue de -1.5% y de febrero de 2.6%, por lo que estiman una caída de 40% en el primer trimestre, las proyecciones de la institución para abril y mayo es de 83.3% y 47.8% basándose a nuestro principal mercado que son los turistas de Chile, Colombia y la Unión Europea que superan los 90 días de cierre de las fronteras. (MINCETUR, 2020)

En el caso de Ayacucho el turismo se caracterizado por su estacionalidad presentando un mayor número de turistas durante la Semana Santa en abril y durante las vacaciones de fiestas patrias en julio. Ayacucho presentó durante el 2019 el 8.9% de los arribos¹ de la Macro Región Centro, donde sus principales turistas son los nacionales representando un 98.42% disminuyendo así con respecto al 2018 por un aumento de los turistas extranjeros que representaba un 1.29% en 2018 a 1.58% en el 2019; por lo cual los arribos crecieron un 9.85% en el 2019. Por tanto, aproximándonos para el año 2020 se habría caída cerca de 60 000 arribos de turistas y consecuentemente grandes pérdidas en la actividad económica.

¹ Arribo definido por MINCETUR es la cantidad de personas o huéspedes que se alojan en un establecimiento de hospedaje, siendo registrados según el tipo de habitación que utilizaron.

Gráfico N° 06 - Arribos a los establecimientos de hospedaje en Ayacucho



Fuente: MINCETUR, BCRP

V. EJE: DESARROLLO ECONÓMICO

5.1. ALINEAMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Tabla N° 07-Alineamiento de los objetivos estratégicos

Objetivo estratégico 4: Plan Desarrollo Regional Concertado	Objetivo estratégico: Plan de Reactivación Económica por impacto COVID-19
Incrementar la competitividad de las principales cadenas productivas de la Región.	Impulsar el crecimiento económico regional, mitigando los efectos negativos del COVID-19

Fuente : Elaboración propia en base a PDRC-GORE Ayacucho

5.2. OBJETIVO ESTRATÉGICO

Tabla N° 08- objetivo estratégico

Objetivo estratégico	Línea de base 2020	Meta 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024
Impulsar el crecimiento económico regional, mitigando los efectos negativos del COVID-19	-14 %PBI(*)	Incrementar el PBI en 2%	Incrementar PBI en 3%	Incrementar el PBI en 4%	Incrementar el PBI en 4%

(*): Según Banco Mundial y FMI

Iniciamos resaltando la literatura entorno a la coyuntura que vivimos en el mundo, Perú y Ayacucho:

“El objetivo central de la política económica debería ser cuidar personas, cuidar empleo y cuidar la actividad económica”, (J.Gregorio-FEN U CHILE)

“Secretaria General de OCDE Sr. Gurría señala que requiere de esfuerzos conjuntos a nivel mundial para reactivar la economía mundial que está pasando la peor crisis. Lo llamó Plan Marshall o similar:

La primera medida: Garantizar que las vacunas y tratamientos lleguen cuanto antes.

Segunda medida: El financiamiento para unidades económicas a tasas más bajas y en función a las realidades de cada País” y la actividad económica está paralizada con descensos drásticos y requiere de la intervención del estado y de la política a través de programas de distribución de alimentos (Informe Banco Mundial 2020).

Por tanto, conforme a lo mencionado los modelos de reactivación deben estar bajo los efectos causales:

5.3. MODELO GENERAL “INTEGRIDAD Y RESULTADOS”

$$\begin{aligned}
 Y(\text{estado salud})/x_i. &) \\
 & = \beta_0 + \beta_1 \text{Vacuna} + \beta_2 \text{Sis. salud} + \beta_3 \text{Alimentos} + \beta_4 \text{Empleo} \\
 & + \beta_5 \text{productividad} + \beta_n X_i + E_i
 \end{aligned}$$

5.4. MODELO DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA:

Conforme a la literatura y experiencias nacionales e internacionales concordantes a la realidad nacional y regional el modelo queda planteado de la siguiente manera:

$$\begin{aligned}
 Y(PBI)/x_i. &) = \beta_0 + \beta_1 \text{Activ_económ} + \beta_2 \text{empleo} + \beta_3 \text{financiamiento} + \beta_4 \text{Polít}_{\text{tribu}} \\
 & + \beta_5 \text{Política}_{\text{subsidio}} + \beta_6 \text{Inversión pública} + \beta_7 \text{Compras}_{\text{mypes}} \\
 & + \beta_8 \text{fondos concursables} + \beta_8 \text{comercio}_{\text{exterior}} + \beta_9 \text{Nuevas formas_comercio} \\
 & + E_i
 \end{aligned}$$

5.5. DESARROLLO DE LAS VARIABLES; DEPENDIENTE E INDEPENDIENTE:

Producto Bruto Interno (PBI): Valor agregado bruto del departamento de Ayacucho, el cual abarca la producción de los agentes económicos durante un espacio de tiempo, siendo este el principal indicador del desempeño económico y de la evaluación de las políticas adoptadas.

Actividad Económica: Es la producción generada por las actividades por una economía, durante un periodo, siendo estas agropecuario, pesca, minería e hidrocarburos, manufactura, electricidad, agua, construcción y comercio.

El crecimiento de la actividad económica será esencial para no tener problemas de riesgo financiero en los bonos soberanos, ya que tomando como recomendación del economista Oliver Blanchard basándose de la experiencia de EEUU es que la tasa de crecimiento nominal de la actividad económica supere la tasa de interés además de un incremento de la inflación controlada debido a que aumentará los ingresos fiscales y el aumento de la demanda agregada incrementará la inflación que ayudará a reducir la deuda en términos reales.

En el caso de Ayacucho la actividad económica solo creció del 2007 al 2016 un 73% ubicándose en el quinto puesto siendo caracterizado por una mediana concentración en sus sectores catalogándose como una economía homogénea con una menor concentración en las actividades (Díaz & Chauca, 2019), debido a que el sector más relevante es la extracción de Petróleo, gas y minerales con un 22.9% del VAB mientras que la segunda actividad es agricultura, ganadería, caza y silvicultura es de 13% en el 2018 según en el INEI, donde el estudio indica que existe una relación directa entre la concentración económica con el crecimiento económico, por lo cual se debe incrementar las políticas relacionadas con la estructura productiva en especial Ayacucho que tiene el Índice de Herfindahl – Hirschman de 1,417.81 en el 2007 y en el 2016 solo 1,437.21 incrementando solo un 1.37%, por lo cual en el promedio de los 10 años se ubica en el puesto 16 entre los departamentos, así logrando que cada sector productivo se pueda desarrollar correctamente poniendo énfasis en el sector agricultura y el de extracción.

Empleo: Personas que tienen la edad y disponen de un trabajo formal implicando un contrato de trabajo que adjudique su salario y los beneficios laborales como CTS, seguro de salud, y fondos previsionales.

El empleo o capital humano ha sido valioso desde tiempos memorables desde que Alfred Marshall dijo: “El más valioso capital es el invertido en el individuo” o lo cual valioso de este al ser correctamente educado con la frase de Adam Smith diciendo: “Un hombre educado a un costo muy alto de tiempo y trabajo es comparable a una máquina muy costosa”. Para el caso de Perú se encontró una relación directa con el Índice de

Desarrollo Humano ²y el PIB pér-capita tomando en cuenta los valores de cada departamento del Perú, además los mercados laborales rígidos desincentivan el uso de tecnología intensiva en la mano de obras, como también promueve la informalización de la economía. Siendo así un incremento del empleo formal mejorará su participación en el crecimiento de la economía (Vásquez, 2012) . Por ello se debe reforzar los vínculos de ambas variables, ya que al solo desarrollar una variable este genera un desarrollo desbalanceado, creciendo solo el PIB per cápita y no el IDH, por lo cual no es sostenido y conlleva a revertir a bajos dinamismo, y en caso de caída del crecimiento económico se dificultará el desarrollo humano según indica el estudio; por lo cual, se debe fortalecer al igual que la actividad económica el sector laboral ya que es el principal sustento de la economía a través de su vínculo directo en la producción como también a su vez como agente económico por su aporte en el consumo, para así no llegar a bajo dinamismo debido al poco desarrollo del sector laboral que provoca una caída del IDH.

Con respecto al daño que puede causar la pandemia al sector laboral existe diversos estudios el cual demuestran que la duración del desempleo tiene una propiedad cíclica teniendo una base teórica de McCall (1970) siguiendo un modelo canónico, entre los estudios entre las fricciones de búsqueda como mecanismo de propagación de choques se tiene el de Pissarides (1990), el cual indica que la duración del desempleo es parte de la propagación de choques de productividad y de separación en los principales actividades de la economía. Por parte del Perú según (Céspedes, Gutiérrez, & Belapatiño, Determinantes de la duración del desempleo en una economía con alta informalidad, 2013) muestra que la actividad económica está correlacionada con la duración del desempleo, además que la probabilidad de encontrar empleo tiene una relación directa con el crecimiento económico. (Céspedes, Creación y Destrucción de Empleos en Economías Informales, 2012)

Estudios que explican el comportamiento del mercado laboral después de una recesión esta (Pissarides, 2013) donde estudia la tasa de desempleo después de la recesión del 2008 en las economías de la OCDE, donde muestra que las reformas estructurales de Reino Unido y Alemania al aumentar la flexibilidad del mercado laboral evitó problemas estructurales de las recesiones anteriores, a comparación de EEUU donde la recuperación fue más lenta debido probablemente a problemas estructurales como la extensión del seguro del desempleo. Para el caso de Alemania promovió el trabajo de corto plazo en el cual el empleador en consenso con el empleado pueden disminuir el tiempo de trabajo con una menor remuneración o si no tiene recursos puede tomarse una licencia no remunerada pero los resultados positivos tardan un par de años pero con un impacto positivo en la productividad, pero que no es recomendable si es que el gobierno implementa

² El índice incorpora salud educación y estándar de vida según desarrollado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.

una política de austeridad fiscal conjuntamente con la flexibilidad laboral, el cual disminuye sus ingresos y agravando así la recesión como el caso de España, Grecia e Italia.

Este tipo de reforma laboral tiene un impacto positivo ya que provoca cambios en la oferta que mejoran la productividad y los incentivos para contratar mano de obra, pero algunos cierres de empresas con aperturas de otras que conlleva a despidos y también a la creación de puestos de trabajo. Es esto lo que conlleva al principal problema de ejecutar este tipo de reforma, el cual a corto plazo puede ser perjudicial, ya que los empleadores se deshagan de la mano de obra antes que se instalen adecuadamente para crear nuevos empleos incrementando la tasa de rotación donde estudios como Joseph Schumpeter con la teoría de “La destrucción creativa” en 1942 indica que en épocas de recesión se destruye el antiguo capital improductivo, dando incentivo así para que el empleador lo sustituya con nuevos empleos para llenar ese vacío. Por ende, se debe de cuidar los puestos de trabajo del sector de los pacientes de riesgo en la pandemia que son las personas de la tercera edad, que tienen sobrepeso, con enfermedades inmunológicas, enfermedades congénitas que implica el sistema respiratorio, el cual pueden ser perjudicados con la justificación de no ponerlos en riesgo pueden generar el aumento de licencias sin goce de haber o peor aún el despido, o en el caso peor de legislaciones que implica la jubilación de personas mayores de 60 años; por ello se debe garantizar el teletrabajo, una política de preventivo promocional en salud para poder disminuir con el tiempo la población de riesgo y no generar un despido alargado por la cuarentena especialmente a los de sobrepeso el cual abarca un mayor rango en la fuerza laboral en el Perú.

Financiamiento: Es la destinación de recursos financieros para que se pueda llevar a cabo un proyecto de inversión, por lo cual, se cuentan las entidades financiera privados y estatales que pueden financiar en estas circunstancias de incertidumbre el capital de trabajo entre ellos el sueldo y así salvaguardar la cadena de pagos y que el daño no se generalice en toda la economía, siendo el principal foco de atención en las mypes ya que representa el 93% de la economía, además y el más importante el financiamiento de los gastos sanitarios.

Estos gastos sanitarios, el cual comprende el equipamiento de bioseguridad para el personal sanitario, medicamentos, equipo biomédico como los respiradores mecánicos y balones de oxígeno, que en estos momentos ya no son considerados por parte de los gobiernos como un gasto público sino como una inversión (Krugman, 2020), por ende este tipo de financiamiento ha sido abarcado por el estado a través de la emisión de bonos soberanos como el Perú, pero en los países desarrollados las grandes compañías están luchando también contra la pandemia, siendo el caso de la emisión de los bonos sostenibles que busca financiar los proyectos verdes y proyectos sociales, como es este el caso, esta emisión no es nuevo en el mundo, siendo esta promovida por la Asociación Internacional de Mercado de Capitales (ICMA en inglés), el cual fomenta

este tipo de bonos siempre y cuando los emisores deben de mostrar como se utilizarán los ingresos y a comprometerse a informar el impacto de los proyectos, siendo uno de los casos la farmacéutica Pfizer que emitió en marzo un bono de US\$1.25 mil millones que abordan los problemas de salud pública como el Covid-19 o USAA Capital Corp. Emitiendo US\$800 millones. Siendo este mercado de bonos en alza ya que desde el 1 enero hasta el 11 de mayo se han emitido US\$21.1 mil millones a comparación del año pasado que fueron US\$18 mil millones (Bloomberg, 2020), por lo cual grandes inversionistas ven este mercado en alza durante la pandemia y con una gran rentabilidad, pero siempre cumpliendo las políticas de transparencia financiera, por ello se debe propiciar a las grandes compañías regionales que emitan este tipo de bonos para que puedan conjuntamente con el estado poder financiar la lucha contra la pandemia. Esta emisión debe estar siempre etiquetadas como bonos sostenibles por lo cual se debe gestionar con la SMV para poder etiquetar este tipo de bonos y poder regularlos, ya que los inversionistas internacionales ven un atractivo si este instrumento financiero esta debidamente etiquetado y si presenta un informe sobre los resultados del impacto de la inversión según indica Bloomberg.

Esta pandemia ha generado que los negocios dejen de percibir ingresos, por lo cual vieron perjudicado el financiamiento del capital de trabajo, por lo cual el BCRP está haciendo subastas de Repos de Cartera con Garantía Nacional desde el 23 de abril siendo parte del Programa Reactiva Perú, aplicando hasta el 20 de mayo S/27,505 millones con tasa promedio de 1.10%, adjudicando así 22 entidades financieras (9 bancos, 10 cajas municipales, 2 financieras y 1 caja rural), esta ayuda financiera generará carteras de crédito de tasas desde 0.5% a 3.6% con plazos de 36 meses con un periodo de gracia de 12 meses, por lo cual es esencial contabilizar para la recuperación económica de las empresas.

Debido a que la mayoría de los negocios que operan durante la cuarentena están operando durante el teletrabajo y el e-commerce, por lo cual el tráfico de internet en el Perú creció un 12 % siendo los servicios más demandados Skype o Zoom con 960% de crecimiento y Whatsapp con 85%, siendo estos servicios que demandan una mayor cantidad de datos, por lo cual es necesario una mejor infraestructura ya que el Perú tiene tres tipos de tecnología de conectividad que son adsl, coaxial y fibra óptica, siendo la fibra óptica el de mejor desempeño y que puede tener una velocidad simétrica (igual velocidad de descarga y de subida), pero este servicio es escaso en el Perú.

En el caso de Ayacucho, la compañía Gilat Satellite Networks de origen Israelí fue adjudicada en el 2015 mediante contratos de Asociación Público Privada (APP) para entregar el servicio de internet de banda ancha con una inversión de US\$106.4 millones favoreciendo a un aproximado de 103 distritos ,478 centros educativos, 232 centros de salud y 21 comisarías , el cual el 2019 recibieron la aprobación de la fase operativa por parte del gobierno de Perú, estas redes abarcan ofrecerán 3G y 4G en las zonas más alejadas. Siendo

así Ayacucho una de las 5 regiones que han culminado la red de fibra óptica en el Perú³, pero esta fortaleza de Ayacucho de tener la infraestructura no se aprovechará si los hogares no incrementan los dispositivos electrónicos, debido a que el estado para poder financiar estas redes vino subsidiando la oferta y demanda debido a la poca rentabilidad de las zonas rurales (FITEL, 2020); por ello se debe promover la venta de artículos tecnológicos como laptop, Tablet y smartphone en las tiendas de retail con una menor tasa de financiamiento, en busca de incrementar la demanda y así las zonas rurales puedan acceder al servicio de internet.

Política Tributaria: Parte de la política económica que se encarga del manejo de los tributos en un país, por lo cual son el manejo de los ingresos fiscales del estado, teniendo diversas herramientas en diferentes niveles de gobierno, por lo cual tiene la finalidad de solventar el gasto público; dado las circunstancias donde el estado debe financiar el plan de reactivación de la economía que representa el 12% del PIB, este debe conllevar a una reestructuración de la política tributaria y así poder pagar las deudas.

Esta política de reactivación se llevó a cabo por parte del gobierno a través de los repos con garantía del gobierno nacional, el cual se mitigará el riesgo financiero de las entidades financieras privadas, el cual se está haciendo a través de subastas del BCRP.

Una de las medidas más adoptadas durante las recesiones es la austeridad fiscal, basándose en la disminución de inversiones públicas, recortes de subsidios, disminución de los salarios de los empleados públicos y la subida de impuestos, estas medidas de austeridad son debido principalmente a un aumento de las deudas y una crisis económica. Este tipo de medida es criticada por diversos economistas como Stiglitz (2011) donde dice que la austeridad implementada en Europa incrementa una desigualdad en el crecimiento y perjudicando aún más a la población en situación desempleo y pobreza, además provocando una escasa mejora en los balances fiscales.

Estudios como (Pissarides, 2013) que muestran que la austeridad fiscal tiene un impacto inmediato en la demanda agregada pero con un costo alto que es el aumento del desempleo, el cual se justifica en que esta política opera a través de la demanda agregada donde se introduce en todos los sectores de la economía, por lo cual sostiene que la política de austeridad se debe de esperar a una mejora en el sector productivo para implementarlo basándose principalmente en los países del sur de Europa que introdujeron con rapidez este tipo de política, por lo cual recomienda un enfoque más lento y más cooperativo en la política fiscal

³ Apurímac, Lambayeque, Huancavelica, Ayacucho y Cusco han culminado la red de fibra óptica a través de APP firmándose en el 2015, los demás se firmaron entre el 2018 y 2019.

especialmente con los sindicatos, ya que esto mejorará el entorno político para que la reforma estructural tenga éxito. (Pissarides, 2013)

Política de Subsidio: Ayuda económica dada por el estado u otro organismo social para cubrir una necesidad social o económica, en el cual dado las circunstancias este tipo de ayuda social ha sumado US\$21.1 mil millones hasta mayo 11 en bonos sociales a nivel mundial a comparación de US\$18 mil millones el año pasado (Bloomberg, 2020), teniendo un pronóstico de US\$125 mil millones para este año (HSBC, 2020), por lo cual esta política se irá incrementando conjuntamente al avance de la pandemia. Esta medida ha sido esencial en el caso de Perú cuando la tasa de desempleo sube a 9% en el trimestre móvil febrero-marzo-abril. (INEI, 2020); por lo cual, al tener un aumento considerable de desempleo debido a la crisis sanitaria es necesario un subsidio para poder solventar los gastos de bienes primarios, además de ser una herramienta esencial de contención de la propagación del virus porque ayuda que las personas al perder su empleo este pueda quedarse en su casa con ingresos como también no perjudicar a las empresas reduciendo así sus gastos en personal durante la cuarentena y así pueda garantizar la recontractación de sus empleados. (Krugman, 2020).

Esta política de subsidio por desempleo debe garantizar si es que se extiende la cuarentena, un rebrote en el futuro además de un tiempo prudencial post cuarentena, ya que si el subsidio es solo durante el estado de emergencia puede provocar una lentitud en la entrega por una mayor congestión en los centros de entrega de los subsidios, como también el subsidio es esencial post cuarentena ya que la economía no se reactivará en todos los sectores, algunos tardarán debido al nivel de riesgo de contagio (Krugman, 2020), por lo cual se recomienda que sea el subsidio mensual y no por un periodo menor, además de garantizar a la población de que se entregará este subsidio; ya que en el caso de Estados Unidos el seguro de desempleo solo abarcará hasta el 31 de julio y después de esa fecha los desempleados dejarán de percibir ingresos por lo cual será necesario de otras políticas de subsidios.

Inversión Pública: Son los gastos de recursos con el objetivo de mejorar o reponer las existencias de capital físico con el objetivo de ampliar la capacidad de respuesta en la prestación de bienes y servicios. Teniendo como resultado una expansión de la demanda agregada, empleo, aumenta la frontera de posibilidades de producción debido a que genera una inversión complementaria. (MEF, 2015)

La inversión pública en la infraestructura física especialmente en la red vial pavimentada ha demostrado que tiene un impacto en la estructura productiva especialmente de las regiones (Diaz & Chauca, 2019), pero este tiene un impacto menor que el de otras variables como la diversificación productiva, especialización productiva y capital humano, debido a que los efectos de la presencia del Estado son de mediano o largo plazo tomando en cuenta que estuvo rezagado por amplios periodos. Pero lo que hace considerable esta variable es que existe una brecha en la infraestructura principalmente de las regiones rurales supone una deficiencia para el

menor nivel de desarrollo aún más que el capital humano, lo cual se debe fomentar una política por el estado de priorizar en infraestructura.

El componente de inversión pública que genera un impacto positivo en la actividad económica es el gasto de capital, además que este rubro creció durante la crisis de 2008-2009 (Jimenez, 2019), además concluye que las ecuaciones que relacionan la política fiscal con la actividad económica deben variar en el tiempo, por lo tanto las herramientas a usar deben de variar la potencia siendo así que los parámetros no deben ser constantes, sin embargo los choques de ingresos tributarios tienen un efecto negativo.

Con respecto a la inversión pública a parte de poder abastecer al sector salud de equipo médico este también debe tomar como política de gobierno el preventivo promocional en el sector salud como parte de la inversión pública, esto debido a que estudio indica que la obesidad es un factor de riesgo ya que tiende a tener un mayor deterioro clínico mayor que las personas de la tercera edad, por lo cual es necesario reducir esta población a través de preventivo promocional para así lograr reducir la tasa de mortalidad (Sanchis-Gomar, Lavie, Mehra, Henry, & Lippi, 2020), en especial el Perú donde existe 14 millones de peruanos mayores de 15 años que tienen sobrepeso u obesidad en el 2018 según la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (Endes), donde Ayacucho tiene una tasa de sobrepeso entre 34.2% ubicándose en el puesto 20 y con obesidad 12.1% siendo este la región que menor tasa tiene solo superada por Huancavelica con 9.2% (INEI, 2018) , a pesar de tener números bajos esto puede conllevar a despidos o licencias sin goce de haber para esta población además que se puede disminuir la morbilidad de este grupo y una mejorar en el sector de salud en esta región

Compras públicas a Mypes: Medida económica orientada a estimular la producción y productividad a favor de las pequeñas y medianas empresas para así generar el dinamismo de la economía dado que el 93% de las empresas peruanas son mypes.

Fondos concursables: Son recursos financieros destinados para financiar y promover la competitividad para las unidades económicas condicionadas y no reembolsables generalmente para las distintas actividades; entre ellas el sector agrícola, cultura e incluso en el campo de la investigación como financiamiento en estudios sobre el nuevo coronavirus. Siendo esta herramienta de gran ayuda, ya que ayudará en la mejora de los sectores productivos.

Comercio Exterior: Comercio de bienes y servicios que se exportan al extranjero que se verán afectados por una caída de 13.6% de las exportaciones y 7.8% de las importaciones de lo que va del primer trimestre ya que las economías se ven afectadas en sus ingresos a la paralización de las actividades productivas, y a nivel mundial puede disminuir entre 13% y 32% según la Organización Mundial del comercio.

Con respecto a Perú las exportaciones mostraron su peor resultado en 30 años con una caída de 37.6% solo en marzo según el BCRP solo superado en mayo de 1990 con una caída de 46.1% esto debido principalmente por el volumen que se contrajo 32.7% mientras que los precios solo 7.36% a causa de que el comercio exterior que implica el envío no se paralizó sino el sector productivo, por lo cual no se pudo cumplir algunos contratos de exportación. El sector más afectado fue el de oro con -72.4% y el sector pesquero con -60.7%. El sector agroindustrial creció 9.3% con respecto al año pasado en especial las frutas. Además, esta pandemia ha generado dificultades en la logística especialmente en los productos no sectoriales debido a una escasez de contenedores refrigerados a causa de una demora en la descarga de mercancía en los principales puertos de Asia además de una disminución del personal en dichos puertos provocando así una ralentización del sector.

El gobierno está tomando medidas en el sector como la entrega de mercancía no estará condicionada a pagos previos que el exportador o importador no haya pactado en el contrato y la posible eliminación del sobrecosto que incurre los exportadores en los contenedores que es de US\$300 por unidad permitiéndose ahorrar cerca de US\$250 millones al año, siendo este sobrecosto inexistente en otros países. Además, formularon un decreto que obliga a incorporar sistemas electrónicos en el proceso de exportación e importación, salvo en casos excepcionales; en este caso se pronunció el director ejecutivo de la Asociación de Gremios Productores Agrarios, Gabriel Amaro, que es necesario implementar una inversión para generar una plataforma digital en este sector y así cumplir los requerimientos; que en el caso de Ayacucho tiene productos de exportación como la quinua, palta y kiwicha, siendo el de palta el de mayor aumento en las exportaciones durante marzo con un crecimiento de 232%.

Nuevas formas de Comercio: Actividades económicas que utilizan internet para poder vender un bien y servicio, siendo este llamado el e-Business, además de uno de sus tipos que es el e-Commerce que es la compra y venta a través de Internet donde requiere una mayor inversión debido al desarrollo de las plataformas digitales. Por otro lado, el negocio de delivery que es el servicio de entrega de productos que no necesariamente estén ligados a la empresa a la cual haga los despachos. Siendo estos dos tipos de negocio a crecer considerablemente debido a la facilidad de la compra y venta salvaguardando el distanciamiento social que es una medida epidemiológica para evitar la expansión de la pandemia.

Debido a una falta de capital para una infraestructura de un e-commerce por parte de las empresas, es necesario propiciar que empresas de distribución se desarrollen en la región para que las mypes puedan saltar a la modernidad y puedan expandir su mercado sin necesidad de tener un local de venta, sino un local de producción.

Este tipo de comercio ha aumentado durante el aislamiento obligatorio teniendo una participación de 25.7% en la última quincena de marzo a tener un 49.1% del consumo privado según Niubuz, siendo los sectores que

mayoritariamente han migrado los retailers, farmacias, veterinarias, bodegas y distribuidores de gas que tuvieron que migrar para poder generar ingresos durante el aislamiento; siendo las farmacias y las veterinarias aumentaron sus ventas en dos y tres veces más sus ventas regulares, lo cual indicaría que este tipo de medio se irá incrementando en el transcurso de los meses debido a un mayor alcance de los consumidores desde sus casas.

VI. COMPONENTES PRINCIPALES DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Las respuestas, ante los efectos negativos de la pandemia COVID-19 en la económica regional se clasifican en 2 escenarios: De urgencia o medidas preventivas que permite asegurar el sistema de abastecimiento y la alimentación de las familias en el territorio; y el segundo escenario, que corresponde a políticas estructurales para resolver y mitigar las grandes pérdidas y recesión económica . Señalar que, a pesar de la crisis social, económica y cultural considerar una gran oportunidad para replantear nuevas formas de generar productividad, crecimiento económico y bienestar para las futuras generaciones.

6.1. COMPONENTE: POLÍTICAS TRIBUTARIA, FINANCIAMIENTO, FONDOS CONCURSABLES Y AGRICULTURA.

La política tributaria, financiamiento y fondos concursables se abordan en la matriz abajo presentada; no obstante, por la importancia de la agricultura se analiza y describe los datos y realidades.

La actividad agropecuaria en la región de Ayacucho constituye una de las fuentes principales de empleo informal, generación de ingresos y seguridad alimentaria. Esta actividad cuánto mayor será la prioridad para luchar contra el hambre en momentos anormales y de crisis como la que venimos atravesando.

Según la caracterización y priorización de las cadenas productivas más importantes que la región tiene como ventaja comparativa y competitiva con tendencia a una oferta regional y consumo interno orgánico para la seguridad alimentaria se describe en la tabla N° 09, 10 y 11. No obstante, pueda existir otras cadenas productivas que no estén considerados.

Tabla N°09 Principales cadenas productivas de la región de Ayacucho

Nombre de las cadenas productivas
1. Cadena productiva 1: Frutas frescas (Palta, plátano, tuna, etc)
2. Cadena productiva 2: Vacunos (Derivados y Transformación)
3. Cadena productiva 3: Animales menores
4. Cadena productiva 4: Granos Andinos (Quinua, quiwicha)
5. Cadena productiva 5: Trucha
6. Cadena productiva 6: Cacao
7. Cadena productiva 7: Café
8. Cadena productiva 8: Tara
9. Cadena productiva 9: Tubérculos Andinos
10. Cadena productiva 10: Servicios Turísticos
11. Cadena productiva 11: Artesanía
12. Cadena productiva 12: Camélidos Andinos (Alpacas, vicuñas, llama y otros)

Fuente: Elaboración propia GRDE del GRA.

Tabla N° 10- Principales indicadores de principales cadenas productivas Región Ayacucho

SECTOR	CADENA PRODUCTIVA	PRODUCTO PRINCIPAL	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ACTUAL	VALOR PROYECTADO
Agrario	Tara	Tara	Costo de producción	S/. /Ha	2,000.00	1,500.00
			Precio de venta	S/. /Kg	2.2	2.5
			Rendimiento	Kg/Ha	1,800.00	5,000.00
	Frutas frescas	Palta	Costo de producción	S/. /Ha	17,500.00	16,500.00
			Precio de venta	S/. /Kg	3.17	4.00
			Rendimiento	Kg/Ha	3,500.00	10,000.00
	Granos andinos	Quinua	Costo de producción	S/. /Ha	5,000.00	4,500.00
			Precio de venta	S/. /Kg	4.8	6.30
			Rendimiento	Kg/Ha	700.00	2,500.00
	Tubérculos Andinos	Papa nativa	Costo de producción	S/. /Ha	15,000.00	13,000.00
			Precio de venta	S/. /Kg	0.90	1.50
			Rendimiento	Kg/Ha	8,000.00	15,000.00
	Cacao	Cacao	Costo de producción	S/. /Ha	5,500.00	4,800.00
			Precio de venta	S/. /Kg	6.30	6.80
			Rendimiento	Kg/Ha	650.00	1,800.00
Pecuario	Vacunos	Derivados y transformaciones	Costo de producción queso pasteurizado	S/. /Kg	10.00	9.00
			Precio de venta de queso pasteurizado	S/. /Kg	15.00	18.00
			Rendimiento de queso pasteurizado	Lt leche/1 kg queso pasteurizado	7.50	7.00
			Costo de producción Yogurt	S/. /Lt	3.50	3.00
			Precio de venta de Yogurt	S/. /Kg	4.00	5.00
			Rendimiento de Yogurt	Lt leche/1 Lt Yogurt	1.00	0.8

			Costo de producción Majar blanco	S/. /Kg	15.0	14.0
			Precio de venta de Majar blanco	S/. /Kg	15.00	17.00
			Rendimiento Majar blanco	Lt leche/1 kg Majar blanco	2.00	2.00
	Camélidos Andinos	Alpaca y vicuña	Costo de producción (Lana o fibra)	S/. /Kg	150	123
			Precio de venta (Lana o fibra)	S/. /Kg	9.00	10.50
			Rendimiento (Lana o fibra)	Kg fibra/animal esquiladas	4.30	4.50

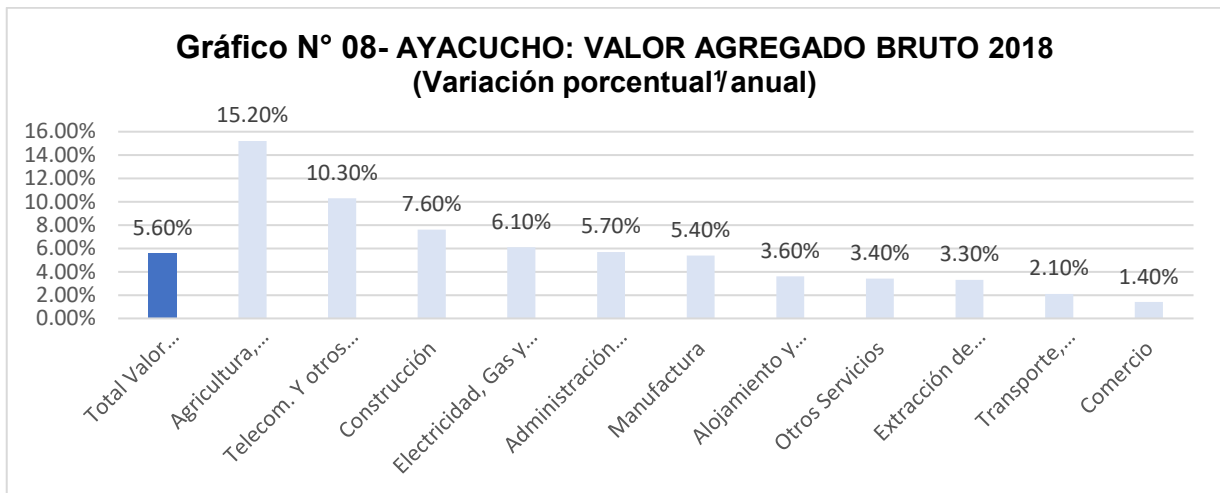
Fuente: DRA Ayacucho, elaboración propia (enero 2020). Estudio de priorización de cadenas productivas 2017 al 2019 región Ayacucho

Tabla N°11 - Consumo per cápita nacional de las principales ofertas regionales de las cadenas productivas

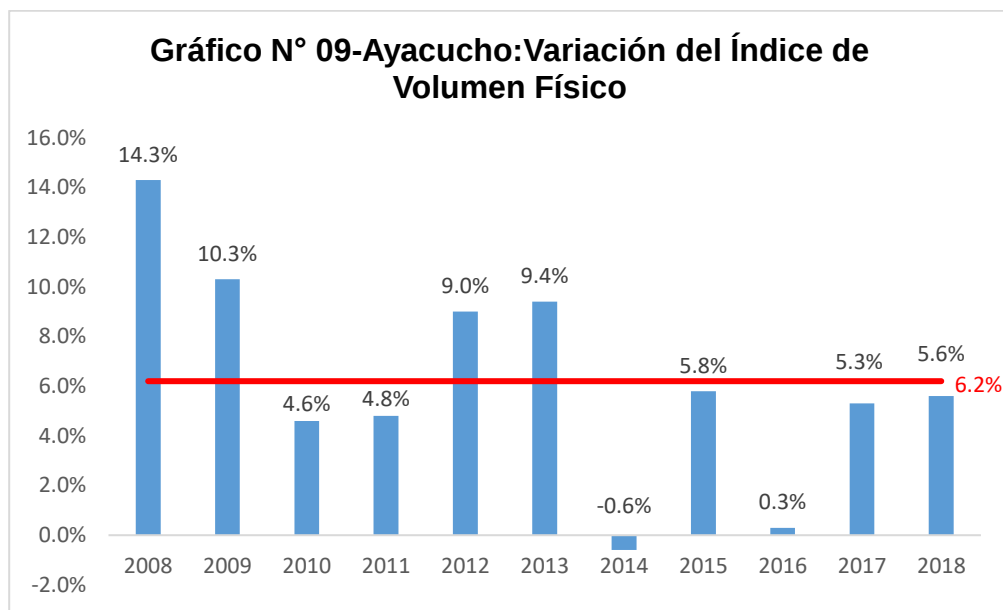
PRODUCTO PRINCIPAL	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ACTUAL	VALOR PROYECTADO
Frutas frescas(Palta)	Consumo per cápita	Kg/Año	5	6
	Tasa de crecimiento	%	17	17.2
Vacuno (Derivados y Transformación)	Consumo per cápita	Kg/Año	65	70
	Tasa de crecimiento	%	1.97	2.0
Granos Andinos (quinua)	Consumo per cápita	Kg/Año	2.30	3.0
	Tasa de crecimiento	%	39.8	40
Cacao	Consumo per cápita	Kg/Año	0.5	0.6
	Tasa de crecimiento	%	2.0	2.5
Café	Consumo per cápita	Kg/Año	0.65	0.70
	Tasa de crecimiento	%	2	2.2
Tara	Consumo per cápita	Kg/Año	0.5	0.6
	Tasa de crecimiento	%	6.76	7.1
Tubérculos andinos (papa nativa)	Consumo per cápita	Kg/Año	60.0	70.0
	Tasa de crecimiento	%	2.09	2.5
Camélidos Andinos (Alpacas y Vicuñas)	Consumo per cápita	Kg/Año	2.1	2.3
	Tasa de crecimiento	%	10	11

Elaboración propia: 2020, con fuentes de DRA, MINAGRI, ADEX

Conforme revela los gráficos núms 08, 09 y 10 abajo presentados; la actividad económica “agricultura, ganadería y relacionadas” es la que ha tenido mayor contribución en la producción regional de alrededor del 15.20%; lo mismo, en el desempeño del sector estuvo ubicado entre las primeras regiones que ha contribuido al crecimiento de la producción de su territorio. También, en la estructura económica de la producción regional representa 2.7%.

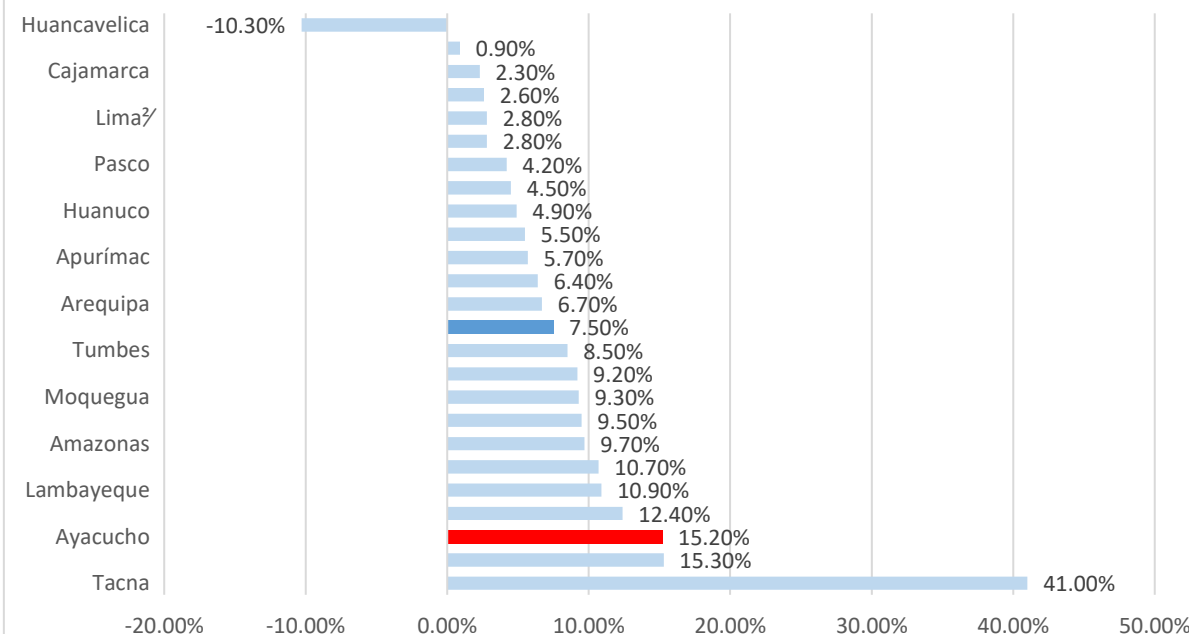


¹ Corresponde a la variación porcentual del índice de volumen físico
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática



Fuente: Elaboración propia en Instituto Nacional de Estadística e Informática

**Gráfico N° 10-AGRICULTURA, GANADERIA, CAZA Y SILVICULTURA: Valor
Agregado Bruto 2018
(Variación porcentual¹/anual)**

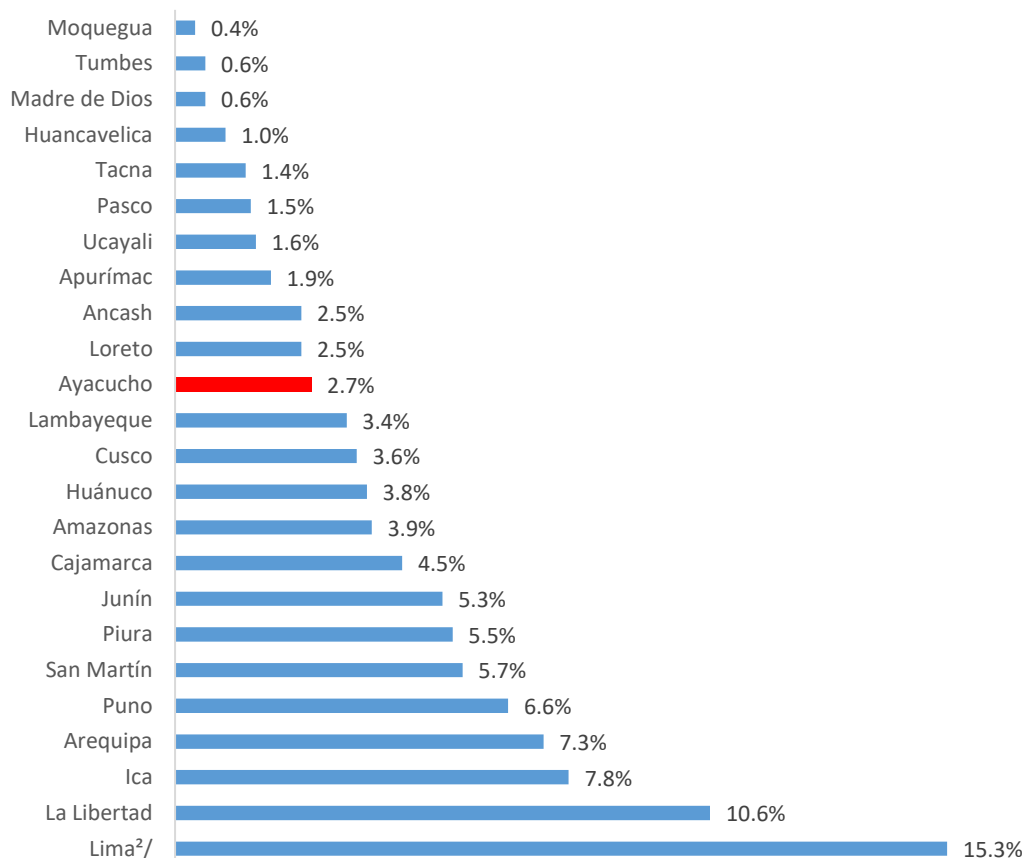


¹Corresponde a la variación porcentual del índice de volumen físico

Incluye a la Provincia Constitucional del Callao

Fuente: Elaboración propia en base a INEI Perú

**Gráfico N°11- VALOR AGREGADO BRUTO 2018:
AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA Y SILVICULTURA:
(Estructura porcentual^{1/})**



^{1/}Corresponde a la estructura porcentual de los valores corrientes

^{2/}Incluye a la provincia Constitucional del Callao

Fuente: Elaboración propia en Instituto Nacional de Estadística e Informática

En base a la estimación INEI-Perú (Nota de prensa N° 063 del 15 mayo 2020) que nos aproxima al menor dinamismo de los principales componentes de la demanda interna, como el consumo de los hogares, reflejado en la reducción del consumo interno al (-6,97%), la importación de bienes de consumo no duradero (-14,29%), así como también la baja en la inversión pública en construcción (-46,28%). También, influyó desfavorablemente la demanda externa (-23,75%) por las menores exportaciones de productos tradicionales y no tradicionales, se procedió estimar la contracción del consumo de la producción agropecuaria, teniendo las cifras producidas en el año 2019 (BCR-Perú), el cual aproxima que se habría

dejado consumir 25 680 toneladas de papa, 16 116 toneladas de alfalfa, 1843 toneladas de cacao, 4863 toneladas de quinua, 753 toneladas de café, etc. según muestra la tabla N° 12.

Tabla N° 12- Producción regional agropecuaria y contracción estimada del consumo por efectos del COVID-19

Productos	producción año en toneladas		Caída demanda externa (-23.75%)	Caída del consumo interno (-6.97%)
	2018	2019/2020(*)		
Cacao	5,113	5,998	1,425	418
Quinua	21,213	15,832	3,760	1103
Café	3,430	2,450	582	171
Palta	6,615	16,640	3,952	1160
Papa	425,030	368,443	SDE	25680
Maíz amiláceo	25,739	21,978	SDE	1532
Alfalfa	245,363	231,215	SDE	16116
Cebada grano	17,576	16,821	SDE	1172
Trigo	14,169	12,679	SDE	884
Haba granos seco	10,042	8,607	SDE	600
Tuna	22,917	27,220	SDE	1897
Maíz choclo	10,440	10,420	SDE	726
Arveja grano seco	6,374	5,806	SDE	405
Olluco	14,783	15,893	SDE	1108
Frijol grano seco	2,767	2,375	SDE	166
Arveja grano verde	5,045	5,209	SDE	363
Carne vacuno	11,172	12,261	SDE	855
Leche vacuno	56,910	66,387	SDE	4627
Carne de ovino	1,779	1,958	SDE	136
Carne de porcino	2,480	2,757	SDE	192

Fuente: Elaboración propia en base a BCR, MINAGRI Perú(2019) e INEI-2020

SDE: Sin demanda estimada

Por otro lado, el confinamiento, bloqueos de vías, la reducción del consumo per cápita en los hogares, paralización de las actividades económicas turismo, gastronomía, transporte aéreo, transporte terrestre, construcción, etc a incido en la sobre oferta de los productos primarios y la reducción de precios que finalmente refleja la pérdida, al calcular la diferencia del producto precio de equilibrio y con precio (p1) por efectos de la sobre oferta y que en la cadena de cacao significaría una pérdida de entre 8', 997 000.00 y 11', 996 000.00, café entre 735,000.00 y 1'225,000.00 y en la cadena de papa habría mayor pérdida que se ubica en rango de 73'688,600.00 y 92'110,750.00.

Tabla N° 13- Estimación de pérdidas por efectos de precio en las principales cadenas productivas Región de Ayacucho

Productos	producción año en toneladas		Pérdida(E)= $[pe * Q] - [p1 * Q]$	
	2018	2019/2020(*)	Rangos de Pérdida S/.(*)	
Cacao	5,113	5,998	8,997,000.00	11,996,000.00
Quinua	21,213	15,832	SD	SD
Café	3,430	2,450	735,000.00	1,225,000.00
Palta	6,615	16,640	SD	SD
Papa	425,030	368,443	73,688,600.00	92,110,750.00

Fuente: Elaboración propia en base a BCR, MINAGRI Perú y entrevistas

(*) Rangos de precios en chacra

Pe: Precio de equilibrio

P1: Precio en chacra

Q: Cantidad producida en base a la producción del año 2019

SD : Sin datos

Según estudios económicos BCR-mayo 2020 sucursal Huancayo revela que “el sector agropecuario aumentó 65,2 por ciento en marzo de 2020, por la mayor producción agrícola; (106,9 por ciento) y pecuaria (0,3 por ciento). En el primer caso, por la mayor producción de papa (208,2 por ciento) y arveja grano verde (89,7 por ciento), mientras que, en la parte pecuaria, por mayor producción de leche de vacuno (0,8 por ciento) y carne de porcino (0,6 por ciento)”, el cual no refleja las pérdidas y la sobreoferta por impacto del COVID-19 es sólo la producción. No obstante, la producción de cacao y café tuvo caída en 31.4 y 15.2 respectivamente ver tabla N° 14.

Tabla N° 14 Ayacucho: Producción de principales productos agropecuarios

(En toneladas)1/

Subsectores	Estructura Porcentual 2018 2/	Marzo			Contribución al crecimiento 3/	Enero - Marzo			Contribución al crecimiento 3/
		2019	2020	Var. %		2019	2020	Var. %	
AGRÍCOLA	71.9			106.9	65.1			65.7	39.1
Mercado externo y agroindustria	12.5			144.1	11.2			110.9	7.3
Cacao	4.2	102.0	60.0	-41.2	-0.3	102.0	70.0	-31.4	-0.1
Quinua	4.2	415.0	5516.0	1229.2	10.0	1125.0	7899.0	602.1	6.4
Café	2.7	79.0	67.0	-15.2	-0.1	79.0	67.0	-15.2	0.0
Palta	1.3	2903.0	3768.0	29.8	1.6	4403.0	5801.0	31.8	1.3
Mercado Interno	59.4			101.4	53.8			60.0	31.8
		35547.	109568.				164883.		
Papa	31.2	0	0	208.2	53.6	64423.0	0	155.9	34.9
Maíz amiláceo	5.1	118.0	43.0	-63.6	-0.1	126.0	43.0	-65.9	-0.1
		21047.							
Alfalfa	4.7	0	19234.0	-8.6	-0.3	64810.0	60697.0	-6.3	-0.4
Cabada grano	1.8	4.0	0.0	-100.0	0.0	27.0	0.0	-100.0	0.0
Trigo	1.9	164.0	0.0	-100.0	-0.2	164.0	19.0	-88.4	-0.1
Haba grano seco	1.9	1.0	3.0	200.0	0.0	2.0	3.0	50.0	0.0
Tuna	1.9	8179.0	8498.0	3.9	0.3	19179.0	15473.0	-19.3	-1.4
Maíz choclo	0.9	1976.0	3037.0	53.7	0.9	5485.0	7823.0	42.6	1.0
Arveja grano seco	1.5	1.0	16.0	1500.0	3.2	1.0	31.0	3000.0	0.0
Olluco	1.2	229.0	228.0	-0.4	0.0	310.0	418.0	34.8	0.0
Frijol grano seco	0.9	18.0	20.0	11.1	0.0	23.0	20.0	-13.0	0.0
Arveja grano verde	0.7	796.0	1510.0	89.7	1.0	2635.0	3698.0	40.3	0.7
PECUARIO	28.1			0.3	0.1			0.6	0.3
Carne de Vacuno	12.5	1099.0	1095.0	-0.3	0.0	2600.0	2618.0	0.7	0.1
Leche Vacuno	7.7	8627.0	8699.0	0.8	0.1	15298.0	15328.0	0.2	0.0
Carne de Ovino	2.5	172.0	172.0	0.3	0.0	423.0	418.0	-1.0	0.0
Carne de Porcino	1.8	255.0	257.0	0.6	0.0	628.0	626.0	-0.4	0.0
SECTOR AGROPECUARIO	100.0			65.2	65.2			39.4	39.4

Fuente : Acondicionado en base MINAGRI y BCR-2020-Sucursal Huancayo.

1/ Cif ras preliminares.

2/ A precios de 2007.

3/ En base a la estructura de similar periodo de 2018

4/ Peso neto.

a. Acciones estratégicas

Tabla N° 15-Acciones Estratégicas para la Reactivación Económica en materia tributaria, financiamiento y fondos concursables

Acciones estratégicas	Indicador
Proponer política tributarias a favor de las unidades económicas de la región de Ayacucho para aliviar las pérdidas económicas.	Tasa de unidades económicas que acceden a los beneficios tributarios
Impulsar la formulación de políticas públicas de reactivación económicas para el sector informal	$\text{Tasa de cobertura de la política pública} = \frac{\text{Agentes económicos informales}}{\text{Total agentes económicos}}$
Promover el acceso fácil y oportuno financiamiento a las unidades económicas para mitigar las pérdidas ocasionadas por COVID-19	$\text{Tasa de acceso a financiamiento} = \frac{\text{Agentes económicos acceden a financiamiento}}{\text{Total agentes económicos}}$

Tabla N° 16-Acciones estratégicas en materia de agricultura para reactivación económica

Acciones Estratégicas	Indicador
Impulsar la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y generación de ingresos	$\text{Tasa de agricultores con seguridad alimentaria} = \frac{\text{Agricultores practican agricultura familiar}}{\text{Total pequeños agricultores}}$
Promover políticas de industrialización y articulación comercial en las principales cadenas de valor para mejorar los ingresos.	$\text{Tasa de industrialización} = \frac{\text{Unidades económicas producen con valor agregado}}{\text{Total unidades económicas de cadenas de valor}}$
Promover la agricultura urbana para garantizar la agricultura familiar.	Porcentaje de familias que practican la agricultura familiar
Promover Políticas públicas de Promoción del consumo interno en la región para aumentar los ingresos económicos	$\text{Tasa de consumo interno} = \frac{\text{Hogares aumentan consumo interno}}{\text{Total hogares de la región}}$
Priorizar las inversiones en la agricultura y desarrollo económico para reducir la pobreza	$\text{Tasa de inversión en agricultura} = \frac{\text{Monto de inversión en agricultura}}{\text{Total inversión en la región}}$

Mejorar el acompañamiento y asistencia técnica a los agricultores para mejorar la productividad..	% agricultores que mejoran su productividad
Promover la producción de semillas de alta calidad y el análisis de suelos para aumentar la productividad.	% de agricultores que usan semillas certificadas y tienen cultura de analizar los suelos.
Priorizar reducir la asimetría de información para una buena toma de decisiones para una agricultura competitiva..	% de agricultores informados y toman decisiones adecuadas para la producción
Impulsar política de riego tecnificado para la productividad y eficiencia en la producción agropecuaria.	% de áreas con riego tecnificado

b. Actividades y proyectos

Tabla N° 17-Políticas y actividades para reactivación económica en materia tributaria, financiamiento y fondos concursables

Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: políticas, Actividades de mantenimiento, otros(acciones urgentes y de reactivación)	Indicador		Presupuesto requerido S/.	Cronograma/Triestre (*)			Responsable
		Descripción(unidad medida)	Meta(cantidad, %, u otros)		II	III	IV	
Tributos generan ineficiencia en la actividad económica de las unidades económicas y se agudizan en los tiempos de Pandemia COVID-19	Acciones urgentes: Proponer al Ministerio de Economía y Finanzas la reprogramación de las declaraciones y pagos de los tributos del año 2019	Documento	1		x			Cámara de Comercio de Ayacucho
	Proponer una política tributaria a la instancia del gobierno nacional a favor de las unidades económicas de la región de Ayacucho o minuta.	Documento	1		x	x		Cámara de Comercio de Ayacucho
El sector agrario está constituido el 97% de agricultura familia (Maletta, H. 2017), agroindustria, industria, comercio y servicios con alta tasa de informalidad y representa la mayor población de las unidades económicas en la región. Lo que son los vienen siendo afectados por la recesión por COVID-19	Formular una propuesta de política para reactivar al sector informal o elevar una minuta o equivalente.	Documento	1		x	x		DRA, GRDE, DIREPRO
El fondo de apoyo a las mypes(DU N° 029-2020), Fondo Reactiva Perú D.Leg N° 1455 y otros ¿llegará a atender las demandas de financiamiento de las unidades económicas de la región?	Proponer al Gobierno Central las modificaciones en caso que amerite o iniciativa para favorecer a la unidades económicas con características propias de la región.	Documento	2		x	x		CCA, DIREPRO, CR
Los fondos concursables: AGROIDEAS, FONDEPES, INNOVATE PERÚ, Turismo Emprende, AGROPERÚ y otros no están teniendo presencia e impacto en la economía regional.	Proponer al ejecutivo, para que priorice el financiamiento a los pequeños, medianos agricultores y a las mypes en las diferentes actividades de la región de Ayacucho.	Documento	1		x			DRA, DIREPRO
La ejecución de los planes de negocios de PROCOMPITE son lentos e inoportunos.	Incidir y proponer que pueda acelerarse su ejecución mediante núcleos ejecutores (Ley N° 310115). También flexibilizar las vallas establecidas en los montos.	Documento	1		x			GRDE, PRODUCE

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(*) El plazo puede exceder el ejercicio económico

Tabla N° 18-Políticas y actividades para reactivación económica

Componente: Agricultura

Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: políticas, Actividades de mantenimiento, otros	Indicador		Presupuesto requerido S/.	Cronograma /Trimestre (**)			Responsables
		Descripción (unidad medida)	Meta (cantidad, %, u otros)		II	III	IV	
Deficiente desarrollo de la Pequeña y mediana agricultura orgánica en la Región de Ayacucho: Productores de materia prima y brechas para aprovechar las oportunidades de mercado.	Acciones urgentes: Proponer al Consejo Regional, se declare como agenda pública y de prioridad la agricultura familiar; lo mismo extender la solicitud al nacional.	Documento	2		x	x		DRA, Comisión Agraria
	Impulsar la construcción del campo ferial CANAAN acorde a las exigencias y tendencias del futuro.	Proyecto	1			x	x	DRA, GORE, MINAGRI
	Proponer políticas y proyectos de industrialización- articulación comercial en las principales cadenas de valor.	Documento	1		X	X	X	DRA, GDE, PRODUCE
	Formulación de proyecto productivo en función a los requisitos y exigencias del mercado orientados al consumo orgánico	Número de productores organizados	10 000	15, 000,000.00			X	DRA, MINGARI
Pequeños agricultores o la agricultura familiar descapitalizado y sin acceso a créditos.	Acciones urgentes: Solicitar que el fondo AGROPERU a través de agro banco otorgue crédito a interés cero, período de gracias y otros	Documento	1		X	X		DRA Y OTROS
	Solicitar para que los fondos concursables Agroideas y otros puedan ayudar a reactivar a los productores	Documento	1		x			DRA
	Proponer un fondo especial de créditos dirigidos a la agricultura familiar	Política de crédito	1			x	X	DRA, MINGARI
Poca importancia a la agricultura urbana y la pandemia COVID-19 pone en agenda nuevas formas de garantizar la seguridad alimentaria.	Acciones urgentes: Agenda prioritaria para la población mediante una ordenanza y otros	Formulación	1		X	X		DRA, Comisión Agraria CR
	Formulación de un proyecto de agricultura urbana	Expediente Técnico	1	1,000,000.00		X	X	DRA, Organizaciones de Productores
Se proyecta sobre oferta de los productos agropecuarios, principalmente la papa, quinua, fibra de alpaca, otros por recesión económica	Acciones urgentes: a). Proponer políticas de compras estatales en los tres niveles de gobierno. b) Subsidios y fondos. c) Institucionalizar ferias del productor hacia los hogares	Documento y plan	2		x	x		DRA, GDE, MINGARI, Organizaciones
	Políticas públicas de Promoción del consumo interno en la región y en el país. También poner en la agenda nacional	Ordenanza regional, documentos	2		X	X		DRA, GDE, MINAGRI, PRODUCE
	Elaboración de proyectos de inversión pública y otras formas para incentivar las compras públicas (Alimentación, atención de uniformes escolares)	Proyecto	1	10,000,000.00	X	X	X	DRA, MINAGRI, PRODUCE
Ausencia de políticas de protección al productor agropecuario nacional en	Acciones urgentes: Solicitar al Presidente de la República y al Ministerio de Economía la protección a los productores agropecuarios a nivel mancomunidad.	Documento	1		x			GDE, Comisión

momentos anormales producidos por COVID-19	Proponer políticas públicas de protección e incentivo a los productores agropecuarios	Política pública	1	5,000.00		x	x	GDE, DRA, Congresistas
Ausencia de políticas de fomento de la formalización de acuerdo a las condiciones empresariales. Tratamiento similar a las políticas laborales sin considerar capacidades empresariales en la región.	Acciones inmediatas: Reunión de trabajo con PRODUCE y la Dirección Regional de Producción para fortalecer la organizaciones y unidades económicas.	Presentación de propuesta de flexibilización de políticas a la región	1		X			GRDE, DRA, DIREPRO, PRODUCE
	Proponer currícula regional, la educación empresarial y emprendimiento	Documento	1			x		DRA
Bajas tasas de inversión en la agricultura y desarrollo económico	Acciones inmediatas: Proponer se considere como agenda pública regional de prioridad a la agricultura	Ordenanza	1		x	x	x	DRA, Comisión Agraria CR
	Diseño organizacional de la Dirección Regional Agraria con enfoque de resultados.	Ordenanza	1			x	x	DRA, Comisión Agraria CR
	Políticas, programas y proyectos de inversión para resolver de manera estructural la agricultura en la región	Diseño estratégico	1	10,000.00		x	x	GRA- Instituciones públicas
Desconocimiento de los impactos generados por los fondos concursables Agroideas, Procompite y otros.	Acciones inmediatas: Orientación inmediata a actividades productivas de mayor beneficio laboral y corta maduración, priorizando espacios más vulnerables.	Formulación de planes de negocios con emprendimiento en cadenas productivas priorizadas	Documento	15,000.00	X	X		DRA, GDE, AGROIDEAS
	Programación anual de fondos con destino a ejes productivos trascendentes y en espacios sub regionales	Presupuesto Inicial de Apertura hasta el % establecido	1			x	X	GDE, MINAGRI
Dificultad de las entidades del sector agrario en el acompañamiento en el proceso productivo de las principales cadenas productivas-agricultores	Acciones urgentes: Propuesta de atención con personal	N° profesionales y técnicos agrarios	24	120,000.00	X	X	X	DRA
	Propuesta de una política de atención con recursos humanos, materiales e infraestructura.	Política Pública	1				X	DRA, Comisión Agraria CR
Escaso acceso a los insumos de producción de manera oportuna y a costos accesibles	Priorizar centros de producción de semilla básica para su dotación a los productores semilla y fertilizantes	N° centros de producción	4	100,000.00	X	X	X	DRA, INIA
Asimetría de información para tomar decisiones y diseño de políticas públicas	Formular un proyecto de inversión pública e institucionalizar el centro de manejo de información	Proyectos	1	7 000 000		x	x	DRA, GDE

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(**) El plazo puede exceder el ejercicio económico

Tabla N° 19- Proyectos de inversión para reactivación económica que requieren financiamiento

Componente: Infraestructura productiva, productividad, y relacionadas-dirección regional agricultura

Nombre del proyecto	Situación: (1) Preinversión (2) Inversión	CUI	Tipo de inversión	Monto de inversión	FUNCIÓN
MEJORAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS CON ENFOQUE DE GENERO, EN LAS PROVINCIAS DE HUAMANGA, HUANTA Y LA MAR DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2474053	Proyecto de inversión	S/18,856,420.56	Agropecuaria
MEJORAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS CON ENFOQUE DE GENERO, EN LA ZONA CENTRO , EN 4 PROVINCIAS (CANGALLO, HUANCA SANCOS, VICTOR FAJARDO Y VILCAS HUAMÁN) DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión - EN REGISTRO	2474807	Proyecto de inversión	S/11,652,431.48	Agropecuaria
MEJORAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS CON ENFOQUE DE GENERO, EN LA ZONA SUR 4 PROVINCIAS (SUCRE, LUCANAS, PARINACOCAS, PAUCAR DEL SARA SARA) DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión - EN REGISTRO	2474906	Proyecto de inversión	S/10,518,415.79	Agropecuaria
RECUPERACION DEL ECOSISTEMA EN LAS MICROCUENCAS CON ENFOQUE DE SISTEMAS AGROFORESTALES DE LAS PROVINCIAS DE LA MAR Y HUANTA DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2434640	Proyecto de inversión	S/5,762,326.10	Ambiente
MEJORAMIENTO SERVICIO PÚBLICO DE CATASTRO, TITULACIÓN Y REGISTRO DE PREDIOS RURALES 7 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE LA MAR - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2442042	Proyecto de inversión	S/16,575,260.00	Vivienda y desarrollo urbano
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA PRODUCCION BOVINA DE LECHE EN LA PROVINCIA DE PARINACOCAS-REGION AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2264512	Proyecto de inversión	S/19,624,698.57	Agropecuaria
MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DEL CULTIVO PALTO EN LA ZONA NORTE DE LAS CABEZADAS (DISTRITOS;LARAMATE, LLAUTA,HUACHUAS, SAN PEDRO DE PALCO, OCAÑA Y OTOCA) - DISTRITO DE LLAUTA - PROVINCIA DE LUCANAS - REGIÓN AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2402833	Proyecto de inversión	S/8,026,323.69	Agropecuaria
MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE CULTIVO PALTO EN LA ZONA SUR DE LAS CABEZADAS (DISTRITOS DE LEONCIO PRADO, SANTA LUCIA, SAISA Y SAN CRISTÓBAL) - DISTRITO DE SAISA - PROVINCIA DE LUCANAS - REGIÓN AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2403422	Proyecto de inversión	S/7,629,465.00	Agropecuaria
MANEJO SOSTENIBLE Y CONSERVACION DEL RECURSO GENETICO DE LA ALPACA EN LAS COMUNIDADES ALTOANDINAS DE LA REGIÓN AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2114553	Proyecto de inversión	S/5,381,427.77	Ambiente
RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS PARA LA CONSERVACIÓN Y MANEJO DE LOS CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS SILVESTRES VICUÑA EN LAS COMUNIDADES ALTO ANDINAS DE LA REGIÓN AYACUCHO	(1) Preinversión - VIABLE	2321409	Proyecto de inversión	S/11,978,487.00	Ambiente
MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LOS CULTIVOS DE CACAO Y CAFÉ EN LA MARGEN IZQUIERDA DEL RÍO APURIMAC DE LAS PROVINCIAS DE HUANTA Y LA MAR DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión	122702 (IDEA)	Proyecto de inversión	S/10,000,000.00	Agropecuaria
MEJORAMIENTO PRODUCTORES HORTOFRUTÍCOLAS CON ADECUADO ACCESO A LOS SERVICIOS DE SANIDAD DE MOSCA DE LA FRUTA EN LOS VALLES INTERANDINOS DE LA REGIÓN AYACUCHO 11 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	(1) Preinversión	101055 (IDEA)	Proyecto de inversión	S/20,000,000.00	Agropecuaria
TOTAL S/.				S/146,005,255.96	

Tabla N° 20 - Proyectos de inversión para reactivación económica programados 2020

Entidad: Dirección Regional de Agricultura

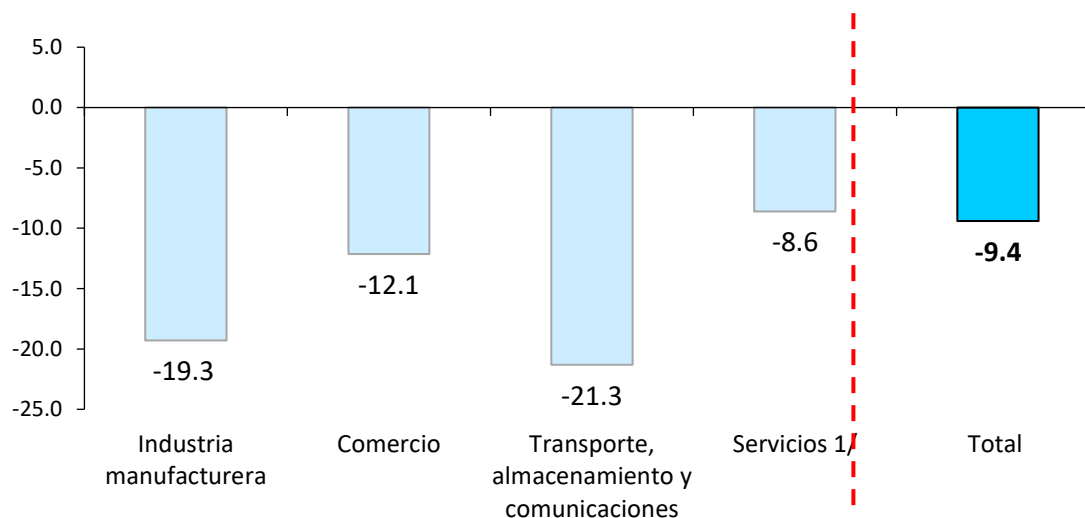
Nombre del proyecto	PIM 2020	FUNCIÓN
2086418: DESARROLLO DEL CULTIVO DE DURAZNO EN LAS PROVINCIAS DE HUAMANGA, HUANTA, LA MAR, CANGALLO, VILCASHUAMAN, VICTOR FAJARDO, HUANCASANCOS Y SUCRE - AYACUCHO	S/18,946.00	Agropecuaria
2155813: MEJORAMIENTO DE LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION EN LA CADENA DE PRODUCCION QUINUA EN LA REGION AYACUCHO	S/57,442.00	Agropecuaria
2158001: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN EL MANEJO INTEGRAL DE LA CRIANZA DE OVINOS EN LAS PROVINCIAS DE LUCANAS, HUANCASANCOS, VICTOR FAJARDO, CANGALLO Y HUAMANGA DE LA REGION AYACUCHO	S/1,186,537.00	Agropecuaria
2229981: MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL DESARROLLO Y PRODUCCION GANADERA Y SUS DERIVADOS EN LAS COMUNIDADES DEL DISTRITO DE MARIA PARADO DE BELLIDO - CANGALLO - AYACUCHO	S/11,081.00	Agropecuaria
2234884: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS PARA EL MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO PALTO EN LAS PROVINCIAS DE HUAMANGA, HUANTA, HUANCASANCOS, CANGALLO, LUCANAS, PARINACOCAS, SUCRE, PAUCAR DEL SARA SARA, VICTOR FAJARDO, VILCASHUAMAN DEL DEP. DE AYACUCHO	S/635,100.00	Agropecuaria
2263746: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA PRODUCCION BOVINA DE LECHE EN LA PROVINCIA DEL PAUCAR DEL SARA SARA - REGION AYACUCHO	S/2,411,814.00	Agropecuaria
2264512: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA PRODUCCION BOVINA DE LECHE EN LA PROVINCIA DE PARINACOCAS- REGION AYACUCHO	S/800,000.00	Agropecuaria
2281068: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSFERENCIA DE INNOVACIONES TECNOLOGICAS A LOS EXTENSIONISTAS DE LAS AGENCIAS AGRARIAS Y LOS PRODUCTORES DE CULTIVOS AGROECOLOGICOS REGION DE AYACUCHO	S/1,947,771.00	Agropecuaria
2321409: RECUPERACION DE LOS SERVICIOS ECOSISTEMICOS PARA LA CONSERVACION Y MANEJO DE LOS CAMELIDOS SUDAMERICANOS SILVESTRES VICUÑA EN LAS COMUNIDADES ALTO ANDINAS DE LA REGION AYACUCHO	S/800,000.00	Agropecuaria
2402833: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DEL CULTIVO PALTO EN LA ZONA NORTE DE LAS CABEZADAS (DISTRITOS: LARAMATE, LLAUTA, HUACHUAS, SAN PEDRO DE PALCO, OCAÑA Y OTOCA) - DISTRITO DE LLAUTA - PROVINCIA DE LUCANAS - REGION AYACUCHO	S/750,000.00	Agropecuaria
2403422: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE CULTIVO PALTO EN LA ZONA SUR DE LAS CABEZADAS (DISTRITOS DE LEONCIO PRADO, SANTA LUCIA, SAISA Y SAN CRISTOBAL) - DISTRITO DE SAISA - PROVINCIA DE LUCANAS - REGION AYACUCHO	S/750,000.00	Agropecuaria
2434640: RECUPERACION DEL ECOSISTEMA EN LAS MICROCUENCAS CON ENFOQUE DE SISTEMAS AGROFORESTALES DE LAS PROVINCIAS DE LA MAR Y HUANTA DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	S/500,000.00	Agropecuaria
2442042: MEJORAMIENTO SERVICIO PUBLICO DE CATASTRO, TITULACION Y REGISTRO DE PREDIOS RURALES 7 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE LA MAR - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	S/129,000.00	Agropecuaria
2474053: MEJORAMIENTO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS AGRICOLAS Y PECUARIAS CON ENFOQUE DE GENERO, EN LAS PROVINCIAS DE HUAMANGA, HUANTA Y LA MAR DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	S/70,000.00	Agropecuaria
TOTAL S/.	S/10,067,691.00	

6.2. COMPONENTE: INVERSIÓN PÚBLICA, PRIVADA Y EMPLEO

La inversión pública y privada son generadores de trabajo, empleo e ingresos. En esta época anormal constituye una política importante para priorizar la inversión pública.

La caída del empleo por efectos de la pandemia COVID-19 esta explicada por la menor demanda de mano de obra por el confinamiento, bloqueos de vías, estado de emergencia y la paralización de las actividades económicas. Es así, según Encuesta Nacional de Variación Mensual del Empleo (ENVME), enero -abril 2020 la caída de empleo en empresas privadas dedicadas a las ramas de actividad económica fue; servicios (-9,4%); transporte, almacenamiento y comunicaciones (-21,3%); e industria manufacturera (-19,3%) y comercio (-12,3%) conforme revela el gráfico N°12

GRÁFICO N° 12
Ciudad de Ayacucho: Variación del empleo en empresas privadas formales de 10 a más trabajadores por ramas de actividad económica, enero 2020 -abril 2020
(Variación porcentual)



Nota: Para el año 2020, el promedio de la variación del empleo considera los meses de enero a abril. La variación anual del empleo se refiere al cambio porcentual del empleo en el año indicado respecto al año anterior.

1/ Conformado por las subramas enseñanza; restaurantes y hoteles; establecimientos financieros; y servicios sociales y comunales.

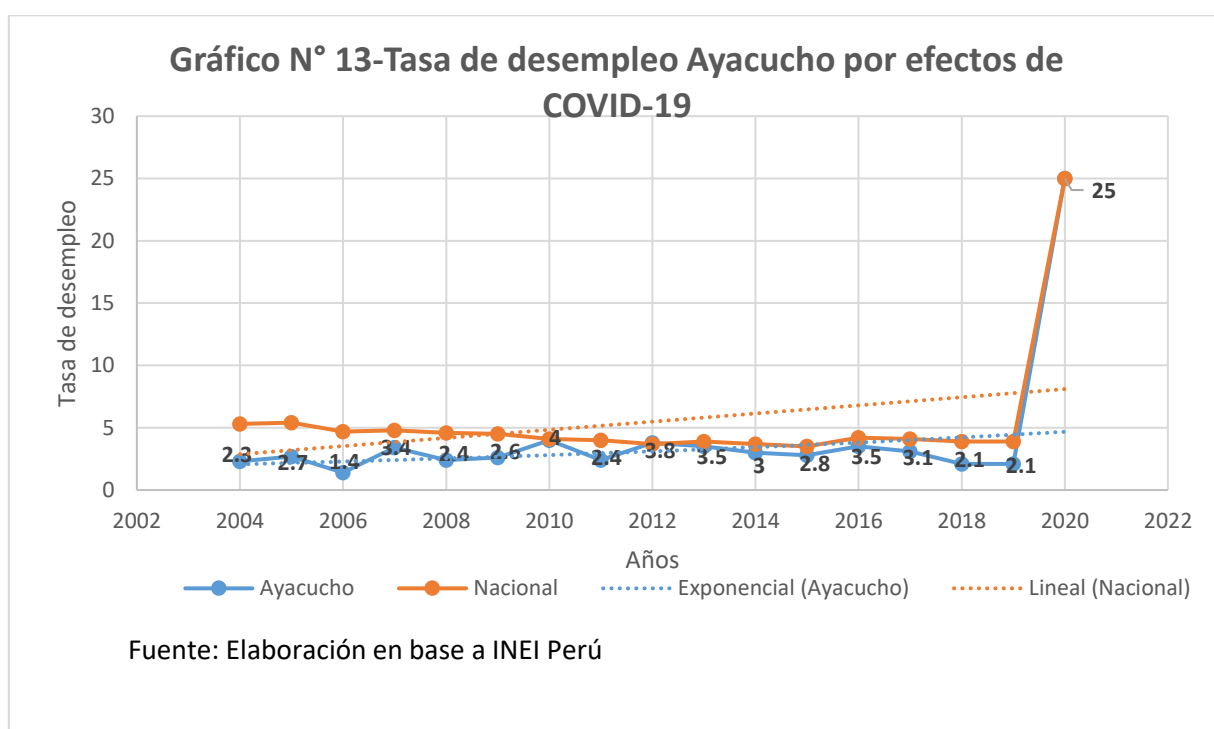
Fuente: DRTPE-Encuesta Nacional de Variación Mensual del Empleo (ENVME), enero -abril 2020.

Elaboración: Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo (DRTPE).

Tabla N° 21-Empleo formal e informal en miles de personas y la tasa de desempleo en la región de Ayacucho

INDICADOR	Año										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Población ocupada por empleo formal	25,5	28,9	31,9	36,4	38,0	38,4	38,1	36,2	43,8	39,9	48,1
Población ocupada por empleo informal	296,5	287,9	288,7	296,4	282,9	302,0	316,2	314,8	309,4	319,9	324,8
Tasa de desempleo de la población	2,4	2,6	4,0	2,4	3,8	3,5	3,0	2,8	3,5	3,1	2,1

Fuente: Elaboración propia en base INEI-Perú



La inversión pública es una de las variables que incide en el crecimiento económico; y, por el confinamiento en el estado de emergencia se paralizó la ejecución de proyectos de inversión, el mismo que tiene una correlación negativa en las actividades económicas. Conforme la tabla abajo presentado se observa una caída en 36% del monto de inversión en la región de Ayacucho de enero a mayo 2020 con respecto de los mismos meses del año 2019.

Tabla N° 22 - Ejecución de gastos en inversiones en la Región de Ayacucho de enero a mayo 2020

Niveles de gobierno	Enero - Mayo		
	2019 S	2020	Var% real
Gobierno Nacional	56,335,384	45,946,691	-18
Gobiernos Regional	44,903,091	42,499,398	-5
Gobierno Local	160,634,155	80,241,776	-50
Ejecución de gasto en inversiones S/.	261,872,630	168,687,865	-36

Fuente : Elaboración propia en base a consulta amigables MEF

a. Acciones estratégicas:

Tabla N° 23-Acciones estratégicas para la inversión pública, privada y generación de empleo

Acciones estratégicas	Indicador
Impulsar la inversión pública y privada generadora de empleo y reactivación económica	$\text{Tasa de ejecución de gasto} = \frac{\text{Ejecución de gasto en inversiones año } n}{\text{Total ejecución de gasto inversiones año base}}$

b. Actividades y proyectos:

Se proyecta mediante la inversión pública del gobierno regional de Ayacucho, generar empleos temporales de 29,587 y compras públicas por un monto aproximado de 251' 600,201.06 conforme revela la Tabla N° 24 abajo presentado y Anexo N° 01, obviamente se tuvo limitaciones para estimar tales rubros para los tres niveles de gobierno en el territorio.

Tabla N°- 24 Inversión pública/mantenimiento para generar empleo y compras públicas a nivel agregado

Proyectos de inversión pública/Mantenimiento	Empleos temporales			Estimación de monto para compras públicas	
	número de empleos-régimen de construcción civil(D.Leg N° 727)	N° Locadores	Otras modalidades de contratos	Bienes S/.	Servicios S/.
Total	27,807	1,297	483	136,551,665.66	115,048,535.41

Fuente: Elaboración propia en base datos administrativos GORE Ayacucho y reportes.

6.3. COMPONENTE: COMPRAS PÚBLICAS:

Promover e impulsar la producción, productividad y crecimiento económico de la Región de Ayacucho, como política de reactivación ante el impacto negativo en la economía regional por efectos del COVID-19 mediante las compras públicas denominado “Cómprale a Ayacucho” de productos agropecuarios, agroindustria e industria en general. Producidos y elaborados en la Región de Ayacucho y teniendo una gran fortaleza a la marca Ayacucho para los mismos.

a. Acciones estratégicas:

Tabla N° 25-Acciones Estratégicas para reactivación económica en materia compras públicas y consumo interno

Acciones estratégicas	Indicador
Promover la política regional de compras públicas "Compráale a Ayacucho" de la oferta regional para reactivar la economía de las unidades económicas	$\text{Tasa de de gasto público en compras públicas} = \frac{\text{Monto destinado a compras de oferta regional}}{\text{Total Presupuesto para gastos público}}$
Impulsar la producción y el consumo orgánico en los hogares del ámbito regional.	$\text{Tasa de de consumo orgánico} = \frac{\text{Gasto per cápita de consumo orgánico}}{\text{Total consumo}}$ $\text{Tasa de de producción orgánico} = \frac{\text{Sumatoria de producción orgánico}}{\text{Total producción regional}}$

b. Políticas y actividades

Tabla N° 26-Políticas y actividades para reactivación económica en materia compras públicas y consumo interno

Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: políticas, Actividades de mantenimiento, otros(acciones urgentes y de reactivación)	Indicador		Presupuesto requerido S/.	Cronograma /Trimestre (*)			Responsable
		Descripción(unidad medida)	Meta(cantidad, %, u otros)		II	III	IV	
Poca prioridad a las compras públicas de la oferta regional de productos agropecuarios, agroindustria e industria en general. Producidos y elaborados en la Región de Ayacucho.	Acciones urgentes: Presentar una política regional de compras públicas "Cómprale a Ayacucho"	Proyecto Ordenanza	1		x			GDE, Comisión Agraria, Comercio
	Impulsar, promocionar y efectuar seguimiento a la política de compras públicas en ámbito regional	Plan	1		x	x	x	GDE, Comisión de Comercio, Producción CR, CCA,
	Impulsar la producción y el consumo orgánico en los hogares del ámbito regional.	Plan	1			x	x	GDE, Comisión de Comercio, Producción CR, CCA,
Las políticas y la legislación peruana en materia de contrataciones no contribuye a las compras estatales y a su cumplimiento a lo previsto en el Art. 21° de la Ley N° 28015.	Proponer al Gobierno Nacional la modificación de la legislación a favor a las compras públicas o estatales a favor de la oferta regional.	Documento	1			x	x	GDE, PRODUCE, CCA, DIREPRO

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(**) El plazo puede exceder el ejercicio económico

6.4. COMPONENTE: COMERCIO, TURISMO Y DIGITALIZACIÓN

El comercio interno y exterior son actividades claves para el crecimiento económico y en esta pandemia provocado por COVID-19, la balanza comercial a pesar de superávit en marzo de US 5,859 millones (acumulado) presentando una mayor caída de las exportaciones con respecto a marzo de 2019. Es decir, los resultados del comercio internacional muestra un déficit en la balanza comercial en el mes de marzo de -US\$ 252 millones. (BCRP, 2020).

En este contexto, las actividades económicas se vieron inclinados a la utilización del internet para poder vender un bien y servicio, siendo este llamado el e-Business, además de uno de sus tipos que es el e-Commerce que es la compra y venta a través de Internet donde requiere una mayor inversión debido al desarrollo de las plataformas digitales. Por otro lado, el negocio de delivery que es el servicio de entrega de productos que no necesariamente estén ligados a la empresa a la cual haga los despachos. Siendo estos dos tipos de negocio a crecer considerablemente debido a la facilidad de la compra y venta salvaguardando

el distanciamiento social que es una medida epidemiológica para evitar la expansión de la pandemia. También es una agenda pendiente por desarrollar el comercio electrónico e-commerce por parte de las empresas, es necesario propiciar que empresas de distribución se desarrollen en la región para que las mypes puedan saltar a la modernidad y puedan expandir su mercado sin necesidad de tener un local de venta, sino un local de producción.

El sector turismo presentó una disminución en marzo de 70% con respecto al 2019, en el caso de enero fue de -1.5% y de febrero de 2.6%, por lo que estiman una caída de 40% en el primer trimestre, las proyecciones de la institución para abril y mayo es de 83.3% y 47.8% basándose a nuestro principal mercado que son los turistas de Chile, Colombia y la Unión Europea que superan los 90 días de cierre de las fronteras. (MINCETUR, 2020).

Según Mapeo Territorial de Actores e Intervenciones en el marco de la implementación de las Agencias Regionales de Desarrollo realizado por (GRADE, 2019), *“La actividad turística al interior de la región Ayacucho gira en torno a una serie de circuitos poco estructurados, situados alrededor de la ciudad de Huamanga. De hecho, los funcionarios y demás personas entrevistadas mencionan invariablemente una serie de recursos turísticos (Huamanga, Pikimachay, Quinua, Wari, Huatuscalla, Vilcashuamán, Aguas Turquezas, Valle de Sondondo), pero coinciden en señalar que en la mayoría de los casos tales recursos no han podido convertirse aún en productos turísticos estructurados”*. En Ayacucho el turismo es caracterizado por su estacionalidad por el arribo de turistas principalmente en semana santa y que en el año 2019 hubo cerca de 60 000 arribos y aproximando para el año 2020 por efectos de la pandemia se dejó recibir a los turistas y valuándolo corresponde a una significativa pérdida económica para la región.

a. Acciones estratégicas

Tabla N° 27-Acciones Estratégicas para reactivación económica en materia comercio, turismo y digitalización

Acciones estratégicas	Indicador
Impulsar y promocionar la formalización de establecimientos en la actividad turística	N° de establecimientos formalizados
Impulsar el fortalecimiento de capacidades de los establecimientos de servicios turísticos en la promoción y producción de servicios turísticos.	N° de establecimientos fortalecidos en la promoción y producción de servicios turísticos.
Impulsar el acceso y uso de plataformas digitales a establecimientos de servicios turísticos para desarrollar sus actividades.	$\frac{\text{Tasa de acceso y uso de plataformas digitales} = \text{N° unidades económicas usan tecnología digital}}{\text{Total unidades económicas}}$
Registro y actualización de inventarios de recursos turísticos en la región	$\text{Tasa de recursos inventariados en la región} = \frac{\text{N° recursos turísticos inventariados}}{\text{Total de recursos turísticos identificados}}$

Promover la inversión pública y privada en las zonas de desarrollo turístico para elevar el número de visitas de turistas.	N° de zonas de desarrollo turístico con inversión pública y privada.
Impulsar y posicionar turismo histórico, religioso y vivencial de Ayacucho como destino seguro, atractivo y sostenible para generar ingresos económicos.	N° de recursos turísticos posicionados como destino turístico seguro y sostenible

b. Actividades y proyectos

Tabla N° 28- políticas y actividades para reactivación económica turismo, comercio y digitalización

COMPONENTE: TURISMO, COMERCIO Y DIGITALIZACIÓN		Indicador		Presupuesto requerido S/.	Cronograma/ Trimestre (**)			Responsable
Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: ideas de Proyectos, políticas, Actividades de mantenimiento	Descripción(unidad medida)	Meta(cantidad , %, u otros)		II	III	IV	
Plan estratégico regional de turismo sin contemplar el contexto covid-19	Actualizar plan de acción bajo el contexto covid-19	Documento aprobado por consejo regional	1	9,000.00		X		DIRCETUR
Debilidades y desconocimientos de las medidas sanitarias de empresas y familias dedicadas a la actividad turística	Establecer protocolos de salubridad, DIRESA, GOB. LOC. MINCETUR	Documento - directiva	1	1,000.00	X			DIRCETUR/ DIRESA/PRODUCE/ GOB. LOCALES
	Elaboración de un proyecto de fortalecimiento de capacidades a empresas de servicio turístico dirigido a hoteles, restaurantes, agencias de viajes, guías oficiales, y empresas de transporte.	Unidades económicas	20% de empresas registradas en DIRCETUR	10,000.00	X	X		DIRCETUR/ DIRESA/PRODUCE/ GOB. LOCALES
Presencia de mayor % de establecimientos informales en la actividad turística	Impulsar y promocionar la formalización de establecimientos en la actividad turística	Capacitaciones y formalización	1% de empresas formales	6,000.00	X	X	X	DIRCETUR/ DIRESA/PRODUCE/ GOB. LOCALES
Recursos turísticos y establecimientos del sector turismo no cuentan con sello de calidad	Elaboración de proyecto para el centro de promoción y producción de servicios turísticos de alta calidad en la región	Proyecto	1	5,000.00	X			DIRCETUR
	Elaboración según directivas la clasificación de estándares de seguridad para reactivación de actividades económicas en el sector turismo	Directiva aprobada por consejo regional	1	3,000.00	X			DIRCETUR/ DIRESA/PRODUCE/ GOB. LOCALES
		Sellos de calidad	50	6,000.00	X	X		DIRCETUR/ DIRESA/PRODUCE/ GOB. LOCALES
Baja cultura de uso de comercio digital, donde la pandemia pone una agenda pendiente que resolver	Elaboración de un proyecto para la digitalización del turismo y el comercio	Proyecto	1	5,000.00	X			DIRCETUR
	Gestionar de plataformas virtuales para comercio digital y promoción de recursos, servicios turísticos, artesanos y empresas	Plataforma	1			X		DIRCETUR, MINCETUR Y PRODUCE
Inventarios turísticos desactualizados	Registro y actualización de inventarios de recursos turísticos en la región	Registro de inventario en ante MINCETUR	10	3,000.00	X	X		DIRCETUR
Directorios de establecimientos de la actividad turística desactualizados	Actualización de directorios a nivel regional	Directorio	1	1,000.00	X	X	X	DIRCETUR

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(**) El plazo puede exceder el ejercicio económico

Tabla N° 29 - Proyectos de inversión para reactivación económica que requieren financiamiento

COMPONENTE: COMERCIO Y TURISMO

Nombre del proyecto	Situación: (1) Preinversión (2) Inversión	CUI	Tipo de inversión	Monto de inversión	Anotaciones
Mejoramiento de acceso e instalación de servicios turísticos de estacionamiento de transporte, interpretación cultura y disfrute del paisaje en el sitio arqueológico de pikimachay	Inversión	2250821	Proyecto de inversión	4,671,189.08	Pendiente de levantar observación
Mejoramiento y ampliación e instalación de servicios turísticos públicos en las aguas turquesas de la localidad de circamarca, lagunas de uchiilque y karapoqocha de la localidad de huancaraylla, distrito de huancaraylla - provincia de Víctor Fajardo - departamento de Ayacucho	Inversión	2481668	Proyecto de inversión	10,240,000.00	Solicitar transferencia de unidad ejecutora al GRA
Mejoramiento de la conservación del patrimonio cultural del sitio arqueológico de Wari, Huamanga - Ayacucho	Inversión	2230368	Proyecto de inversión	9,758,723.40	Gestionar proceso de liquidación e iniciar trámites para firma de convenio con ministerio de cultura
Proyecto del centro de promoción y producción de servicios turísticos de alta calidad en la región Ayacucho.	Idea de proyecto		Proyecto de inversión	SD	Gestionar registro y elaboración de idea de proyecto
proyecto innovación tecnológica para la digitalización para la comercialización en el sector turismo y la cooperación entre empresas	Idea de proyecto		Proyecto de inversión	SD	Gestionar registro y elaboración de idea de proyecto
Creación de servicios en comercio exterior para exportadores y potenciales exportadores en la región Ayacucho distrito de Ayacucho - provincia de huamanga departamento de Ayacucho	Inversión	2471671	Proyecto de inversión		Gestionar la formulación de Expediente
Mejoramiento de la productividad y competitividad de las líneas artesanales de textilera, piedra tallada y cerámica en los distritos de Ayacucho y Huanta de las provincias de huamanga y Huanta del departamento de Ayacucho	Inversión	2466994	Proyecto de inversión	1'764,959.0	Gestionar la formulación de Expediente
Proyecto "Mejoramiento del servicio público para la productividad de los artesanos de tallado en madera y tejido en fibras naturales, en los distritos de Sivia, LLochegua y Ayna, de las provincias de Huanta y la Mar, en la Región Ayacucho".	Idea de proyecto		Proyecto de inversión	SD	Gestionar registro y elaboración de idea de proyecto
Museo de expresión e identidad cultural Pikimachay e imperio Wari donde nace el Perú.	Idea de proyecto		Proyectos de Inversión	SD	
Mejoramiento de la ofertas de las principales rutas turísticas.	Idea		IOAR	SD	Generadora de empleo e ingresos.
TOTAL SI/				24,669,912.48	

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(**) El plazo puede exceder el ejercicio económico

Tabla N° 30 - Proyectos de inversión para reactivación económica programados para el año 2020
COMPONENTE: COMERCIO Y TURISMO

Nombre del proyecto	Situación: (1) Preinversión (2) Inversión	CUI	tipo de inversión	PIM 2020	Anotaciones
“Mejoramiento de los servicios turísticos de las iglesias del centro histórico de Ayacucho, provincia de huamanga – región Ayacucho”	Inversión	2251337	Proyecto	1,333,634.00	Pendiente aprobación de adicional
“Acondicionamiento turístico del complejo arqueológico Chanka de Carapo, provincia de Huancasancos – Ayacucho”	Inversión	2112361	Proyecto	822,268.00	Pendiente aprobación de modificación de expediente
“Mejoramiento de las capacidades ciudadanas para el desarrollo de actividades económicas, socioculturales y revaloración de valores en el marco del bicentenario distrito de Ayacucho - provincia de huamanga - departamento de Ayacucho”	Inversión	2469963	Proyecto	500,000.00	
TOTAL S/.				2,655,902.00	

(*) Puede que exista una actividad sin poder identificar un problema

(*) El plazo puede exceder el ejercicio económico

6.5. COMPONENTE: INSTITUCIONALIDAD E INFORMALIDAD.

Las instituciones son sistemas, conformado por recursos humanos, financieros, tecnológicos, materiales y otros con un determinado y fin dentro de sus competencias. La institucionalidad de los mismos es clave para generar bienestar en la ciudadanía mediante principios de eficacia, eficiencias y gestión para resultados. Es así al reducir la incertidumbre, permiten tomar mejores decisiones de emprendimiento e inversión y pueden incentivar o desincentivar la actividad económica. Por eso su fortalecimiento es importante para el crecimiento económico.

La Agencia Regional de Desarrollo de Ayacucho (ARDAY), fue creada mediante la Ordenanza Regional N° 011-2019-GRA/CR, y tiene como lineamientos estratégicos, dinamizar el desarrollo económico de la región Ayacucho, promover la creación de empleo, mejorar la competitividad regional, fomentar la inversión privada, articulación de la empresa privada, la universidad, las agencias y entidades de cooperación internacional, fomentar y promover el desarrollo de capacidades y otros.

a. Acciones estratégicas

Tabla N° 31-Acciones Estratégicas para reactivación económica en materia institucionalidad

Acciones estratégicas	Indicador
Impulsar el fortalecimiento de la institucionalidad a fin de dinamizar el desarrollo económico de la región Ayacucho .	Tasa de instituciones fortalecidas = (Instituciones fortalecidas/total de instituciones que contribuyen en dinamizar el desarrollo económico de la región Ayacucho) x 100

b. Actividades

Tabla N° 32 – Políticas y actividades para la Institucionalidad e Informalidad.

Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: políticas, Actividades de mantenimiento, otros	Indicador		Presupuesto requerido o S/.	Cronograma/Timestre (**)			Responsables
		Descripción (unidad medida)	Meta (cantidad, %, u otros)		II	III	IV	
Gobierno Regional con estructura orgánica que no responde a necesidades de desarrollo económico de la región con mirada estratégica y recursos económicos.	Evaluar atribuciones, potencialidades, responsabilidades y debilidades del Gobierno Regional a fin de rediseñar políticas y acciones con énfasis en el desarrollo económico de Ayacucho.	documento	1		x	x	x	
Débil actoría de sectores económicos, empresariales y emprendedores, que no dinamiza potencialidades económicas. Foros y conversatorios sin mayor trascendencia.	Programar eventos, certámenes o foros de impacto regional junto con los actores económicos.	Eventos	1		x	x	x	
Agencia Regional de Desarrollo Ayacucho sin mayor trascendencia en el impulso del desarrollo económico.	Impulsar el fortalecimiento de la Agencia Regional de Desarrollo Ayacucho.	documento	1		x	x	x	
Altos índices de desempleo e informalidad en la Región de Ayacucho.	Incentivar la formalización del empleo a fin de mejorar las condiciones de trabajo.	documento	1		x	x	x	

6.6. COMPONENTE: EMPRESA Y COMPETITIVIDAD

Las empresas como principales agentes económicos para el crecimiento y desarrollo, en nuestra región de Ayacucho tienen estructura económica seguidamente presentada.

Tabla N° 33- Estructura empresarial por actividad económica a nivel de la Región Ayacucho

SECTORES	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE	SUB-TOTAL	
SERVICIO	9,588	206	2	7	9,803	45.4%
COMERCIO	8,527	378	15	22	8,942	41.4%
MANUFACTURA	1,204	16	1		1,221	5.7%
CONSTRUCCION	917	66	4	2	989	4.6%
MINERIA	362	3			365	1.7%
AGROPECUARIO	230	11	2	1	244	1.1%
PESCA	35	1			36	0.2%
SUB-TOTAL	20,863	681	24	32	21,600	100%
	96.6%	3.2%	0.11%	0.15%	100.0%	

Fuente: Elaboración propia en base a SUNAT-2015 y PRODUCE.

En el contexto de la pandemia COVID-19, INEI informó que el sector pesca disminuyó en 21,43% en marzo, ante la menor captura de especies de origen marítimo (-26,89%) para consumo humano directo, destinadas a congelado (-50,6%) y enlatado (-42,2%); mientras que aumentó para curado (14,0%) y consumo en estado fresco (0,6%). Cabe mencionar que en el mes de análisis no se reportó pesca para consumo humano indirecto (harina y aceite de pescado), debido a la veda de anchoveta existente al igual que en marzo del año pasado.

Por otro lado, la pesca de origen continental creció en 29,78% principalmente por la mayor captura de trucha para congelado.

En marzo del presente año, la producción nacional disminuyó en 16,26% en comparación con similar mes del año 2019, luego de 127 meses de crecimiento continuo, afectado por la Emergencia Sanitaria Nacional establecida ante la presencia del COVID 19 en el país; así lo dio a conocer el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Asimismo, informó que durante el periodo enero-marzo de este año, la producción nacional se contrajo en 3,39% y en el periodo anualizado (abril 2019-marzo 2020) la actividad productiva se incrementó en 0,78%.

El resultado del mes se explicó por el menor dinamismo de los principales componentes de la demanda interna, como el consumo de los hogares, reflejado en la reducción de las ventas al por menor (-6,97%), la importación de bienes de consumo no duradero (-14,29%), así como también la baja en la inversión pública

en construcción (-46,28%). También, influyó desfavorablemente la demanda externa (-23,75%) por las menores exportaciones de productos tradicionales y no tradicionales.

El resultado negativo de la producción en marzo de 2020 (-16,26%) estuvo asociado al comportamiento adverso de la mayoría de los sectores productivos, principalmente de la Manufactura; Minería e Hidrocarburos; Comercio; Construcción; Transporte, Almacenamiento y Mensajería; Alojamiento y Restaurantes, así como Servicios Prestados a Empresas, que explican cerca del 92% del resultado global; no obstante, aportaron puntos positivos el crecimiento registrado por los sectores Financiero y Seguros, Telecomunicaciones y Agropecuario.

La actividad minera relacionado a la producción de los mismos en la región de Ayacucho a caído en 20.10% respecto al mismo período enero a marzo 2019,

Tabla N° 34 Producción minera en la Región de Ayacucho 1/
(Var. % real respecto al mismo periodo del año anterior)

Mineral	Estructura Porcentual 2018 2/	Marzo				Enero - Marzo			
		2019	2020	Var. %	Contribución 3/	2019	2020	Var. %	Contribución 3/
Oro (Onzas troy)	48.2	31003	24047	-22.4	-9.9	100220	86444	-13.7	-6.5
Plata (Onzas troy)	35.3	1278926	488983	-61.8	-20.2	3814834	2053325	-46.2	-14.9
Zinc (TMF)	15.1	4527	3834	-15.3	-3.2	12034	12617	4.8	0.9
Plomo (TMF)	1	505	743	47.1	0.9	1425	1792	25.7	0.5
Cobre (TMF)	0.4	38	30	-19.4	-0.1	110	96	-13.4	-0.1
SECTOR MINERÍA	100			-32.5	-32.5			-20.1	-20.1

1/ Cifras preliminares

2/ A precios de 2007

3/ En base a la estructura porcentual de similar periodo de 2018

Elaboración: Acondicionado en base BCRP, Sucursal Huancayo. Departamento de Estudios Económicos

Para conocer y aproximarnos a nivel de percepción y concepción sobre los efectos de la pandemia COVID-19 en las micro y pequeñas empresas manufacturas de la región de Ayacucho, el Ministerio de Producción aplicó

encuestas no aleatorias en la cantidad 120 vía online, cuyo resultados a nivel de estadística descriptiva se anexa al presente, lo que nos permite emitir algunas afirmaciones:

- Los sectores manufactureros más representativos en Ayacucho son: confección textil, granos andinos, café y cacao y mobiliario – madera.
- El 90% de los empresarios del sector manufactura vienen operando parcialmente.
- El 70% afirman que sí implementan protocolos, reglamentos de salud y seguridad de trabajo, tales como: BPM, Plan Haccap, Registro Sanitario y otros. La diferencia 30% no implementan ningún tipo de protocolo de salubridad
- El 70% de las empresas encuestadas mencionan que han vendido menos y un 30% no han tenido ventas, los mismos están sujetos a desaparecer debido a que no han generado utilidades; estos datos nos muestran que el 90% de los empresarios del sector manufacturero atraviesan problemas de financiamiento y mercado.
- En 95% de las empresas manufactureras después de la pandemia desean implementar para su comercialización la venta a través de venta delivery, puntos de ventas itinerantes y ferias.
- El 90% de los empresarios del sector manufactura tienen deudas con bancos y entidades financieras; del mismo modo, en los próximos meses los empresarios del sector manufactura tendrá el 65% de limitación de liquidez para el pago de deudas ante las entidades financieras y 20% para el pago de trabajadores.
- El 90% de los empresarios del sector manufactura utilizan red y aplicativos en sus operaciones de compras, ventas y publicidad lo cual es importante para su articulación al mercado tanto regional, nacional e internacional.
- El 90% de empresarios del sector manufactura están dejando de percibir por mes hasta 50 mil soles; por lo que, el 75% de los empresarios del sector manufactura recuperarán sus niveles de ventas entre más de un año y un año.
- Asimismo, durante el proceso de aplicación encuestas los empresarios del sector manufactura de Ayacucho, consideran urge la necesidad de capacitarse y fortalecer sus capacidades en los protocolos sanitarios - salubridad a fin de mitigar el impacto del COVID – 19 en sus empresarios.

a. Acciones estratégicas

Tabla N° 35 - Acciones Estratégicas en materia de empresa y competitividad	
Acciones Estratégicas	Indicador
Promover la construcción de parques industriales y centros de transformación para aumentar la productividad.	Tasa de industrialización = $\frac{\text{Unidades económicas producen con valor agregado}}{\text{Total unidades económicas de cadenas de valor}}$
Promover la cultura de exportación para mejorar los ingresos económicos.	Tasa de exportación = $\frac{\text{Ingresos por exportaciones año } n1(US)}{\text{Ingresos por exportaciones año base US}}$
Impulsar política regional de educación empresarial en la educación básica regular para la competitividad regional.	Tasa del acceso al curso (e) = $\frac{\text{N° estuđinates acceden a cursos de emprendimiento}}{\text{Total de estuđiantes EBR}}$
Promover la Investigación e innovación empresarial para aumentar la competitividad.	N° de investigaciones e innovación que movilizan la sociedad.
Promover la formalización de emprendimientos para aprovechamiento de oportunidades de financiamiento y empleo digno.	Tasa de formalización = $\frac{\text{N° unidades económicas formalizadas}}{\text{Total unidades económicas informales}}$
Impulsar la mejora de la oferta de bienes y servicios en los principales centros de abastos a satisfacción de los clientes	Porcentaje de clientes satisfechos
Proponer la exoneración de tributos e impuestos municipales del tiempo que dure el COVID 19	Porcentaje de municipalidades que implementan las exoneraciones
Impulsar la producción y consumo de productos hidrobiológicos para mejorar los ingresos y reducir desnutrición.	Tasa de producción = $\frac{Q1-Q0}{Q0} * 100$

Tabla N° 36- Acciones Estratégicas en materia de de energía y minas

Acciones estratégicas	Indicador
Impulsar la reactivación de las actividades minero energéticas para la generación de ingresos en el sector con el cumplimiento de los Protocolos sanitarios	Número de inversiones en el sector minero energetico
Impulsar la formalización de la actividad minera informal en la Región Ayacucho para lograr la inserción en la economía formal de los pequeños mineros y mineros artesanales.	Porcentaje de mineros formalizados = $\frac{\text{Número de mineros formalizados}}{\text{Número de mineros informales}}$
Identificar y viabilizar proyectos de electrificación rural para mejorar la calidad de vida y el uso productivo de la energía eléctrica en el marco del desarrollo rural integral.	Porcentaje de hogares rurales con conexión electrica = $\frac{\text{Hogares rurales con conexión eléctrica}}{\text{Total de hogares rurales}}$

b. Actividades y proyectos

Tabla N° 37 - Idea de proyectos, políticas y actividades para reactivación económica en materia de empresa y competitividad

COMPONENTE: EMPRESA Y COMPETITIVIDAD		Indicador		Presupuesto requerido S/.	Cronograma/Triestre (**)			Responsables
Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: ideas de Proyectos, políticas, Actividades de mantenimiento	Descripción (unidad medida)	Meta(cantidad, %, u otros)		II	III	IV	
Ausencia de políticas y programas que ayuden a la transformación y valor agregado para aprovechar las oportunidades del mercado	Promover la construcción de parques industriales o centros de transformación	Actas y acuerdos	2		x	x	x	GDE, PRODUCE, CCA, MPH
	Promover la cultura de exportación	Política	1		x	x	x	DIRETUR, MINCETUR
	Política regional de educación empresarial en la educación básica regular	Política	1		x	x	x	GDE, DREA
	Investigación e innovación empresarial	Política	1		x	x	x	UNSCH, GDE
	Formular un Proyecto de inversión pública para implementar con centros de transformación o parques industriales y otros.	Proyecto	1	100,000.00	x	x	x	DIREPRO, CCA
90% de las unidades productivas en la región de Ayacucho en condición de informalidad.	Proponer al gobierno nacional políticas de financiamiento, asistencia e incentivos para formalización.	Propuesta de Política	1		x	x	x	DIREPRO, CCA, MPH, Congressistas
	Elaborar Plan de Acción para la Formalización, asistencia técnica y promoción	Unidades Productivas formalizados	2000	500,000.00	x	x	x	DIREPRO, PRODUCE
Inadecuadas condiciones de operación en los Mercados de abasto mayoristas en la Región Ayacucho	Acciones urgentes: promoción, monitoreo y supervisión del comercio en los mercados de abasto.	Inspecciones	10		x	x	x	DIRESA, DIREPRO
	Propuesta de política de desconcentración de centros de abastos.	Política	1		x	x	x	MPH
	Proyecto de Mejoramiento de atención en los mercados mayoristas de abasto en la región de Ayacucho.	Proyecto	1	500,000.00	x	x	x	DIREPRO, MPH, CCA
Inadecuada control de calidad e inocuidad de los alimentos de consumo humano en los mercados	Proyecto de Inversión de Asistencia Técnica para mejoramiento de la calidad de los alimentos en los mercados de abastos de la Región de Ayacucho	Proyecto	2000 unidades productivas	3 000 0000	x	x	x	GDE, CCA
Por efectos de COVID-19, las microempresas Ayacuchanas en pérdida y probabilidades de quiebra	Proponer la exoneración de tributos e impuestos municipales del tiempo que dure el COVID 19	Número de Microempresas beneficiados	Determinación		x	x	x	DIREPRO, MPH.

Tabla N° 38 - Proyectos de inversión para reactivación económica programados para 2020

COMPONENTE: EMPRESA Y COMPETITIVIDAD

Nombre del proyecto	Situación: (1) Preinversión (2) Inversión	CUI	Monto de inversión	PIM 2020	FUNCIÓN
Proyecto "Mejoramiento de la competitividad de las MYPES para generar mayor valor en la Región de Ayacucho"	(2) Inversión	2337538	2,358,445.43	500,000.00	PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA

Tabla N° 39 - Proyectos de inversión para reactivación económica que requieren financiamiento

COMPONENTE: EMPRESA Y COMPETITIVIDAD

Problema	Nombre del proyecto	Situación : (1) Preinversión (2) Inversión	CUI	tipo de inversión	Monto de inversión	FUNCIÓN	Responsable
El no contar un Laboratorio de Control de Calidad para Productos Agroalimentarios (LCCPAA), materias primas y productos procesados en la región, para su verificación de estos, hace que su consumo ponga en riesgo la salud del consumidor (COVID-19, enfermedades gastrointestinales, hepatitis, etc.).	Instalación y puesta en marcha de un Laboratorio de control de Calidad En Productos Agroindustriales - Escuela Profesional De Ingeniería Agroindustrial-Facultad De Ingeniería Química Y Metalurgia-Universidad Nacional De San Cristóbal De Huamanga	Idea de proyecto		Proyecto	1,500,000.00	PRODUCCIÓN	UNSCH
Uno de los desechos que preocupa es la de los envases, especialmente las bolsas plásticas, que vienen acumulándose raudamente ocasionando problemas ambientales (contaminación por los insumos químicos empleados para su elaboración) hacen que se busquen nuevos recursos para su elaboración. La UNSCH a través de la EPI Agroindustrial viene gestándose investigaciones en la confección de bolsas biodegradables inteligentes, empleándose recurso de la región. Así mismo poder contar con un centro piloto para estos fines (investigación y producción a media escala)	Instalación de un centro piloto para elaborar envases flexibles biodegradables con recurso renovables de la región Ayacucho. EPIA-FIQM-UNSCH	Idea de proyecto		Proyecto	960,000.00	MEDIO AMBIENTE	UNSCH

Tabla N° 40- Actividades y proyectos para reactivación económica en materia energía y minas

Problemas identificados o procesos operativos o políticos(*)	Acciones: Actividades (acciones urgentes y de reactivación)	Indicador		Presupuesto requerido S/.(*)	Cronograma/Trimestre (*)		Responsable
		Descripción (unidad medida)	Meta (cantidad, %, u otros)		III	IV	
Suspensión Temporal de las actividades que congreguen personas a causa de la propagación del covid 19 en la región Ayacucho	Inicio de cursos de capacitación virtuales para los mineros informales, que a la vez puedan ser grabados para enviar a aquellos que no puedan acceder. Apoyo técnico en el levantamiento de observaciones realizadas a los Instrumentos de Gestión ambiental presentado a través de capacitaciones virtuales.	Pruebas objetivas Foros	6	2790	x	x	DREM
	Presentación y entrega de Aprobaciones de los Instrumentos de Gestión Ambiental y Fiscalización para la Formalización de Actividades de Pequeña Minería y Minería Artesanal IGAFOM de manera virtual	Aprobación	50	1245	x	x	DREM
	Implementación y difusión de la Mesa de Partes Virtual de la DREM.	Documento	1000	3000	x	x	DREM
	Campañas de sensibilización sobre las medidas sanitarias para un trabajo minero seguro y sin COVID-19.	Campaña	7	1029	x	x	DREM
Accidentes e Infracciones en el cumplimiento de las obligaciones de seguridad y salud ocupacional, de acuerdo al Decreto Supremo N°024 - 2016 - MEN, Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional en Minería e impactos ambientales negativos, durante la realización de actividades mineras.	Fiscalización en seguridad, salud ocupacional y medio ambiente a la pequeña minería y minería artesanal; así como también verificar si cuentan con autorización, georeferenciar y conocer su estado situacional con el fin de orientar a los mineros que vienen operando en la zona en caso no cuente con alguna autorización y/o identificar minería ilegal.	Fiscalización	281	41307	x	x	DREM
Falta de archivos electrónicos que faciliten y aceleren la búsqueda de diversos documentos como compromisos ambientales de todos los estudios ambientales de los mineros que cuentan con autorización hasta la fecha	Almacenamiento sistémico de información que sirve para la fiscalización ambiental, importante para evitar ciertos inconvenientes que con su acceso facilite la pre Fiscalización así como la elaboración de informes de acuerdo a la Ordenanza Regional N° 016-GRA/CR, mediante el cual se aprueba el Reglamento de Fiscalización ambiental del Gobierno Regional de Ayacucho.	Base de datos	1	3000	x	x	DREM
Áreas Mineras abandonadas con daños ambientales que deben ser restaurados o compensados.	Identificación de los pasivos ambientales a través de la georeferenciación, en caso se pudiera identificar a quien corresponde el área minera, notificar para conocer su estado situacional y/o exigir su remediación, además de que sirve de línea base.	Documento	6	1029	x	x	DREM
Falta de una estrategia conjunta de colaboración interinstitucional	Creación de ejes de cooperación interinstitucional con las redes de Salud a Nivel regional, a fin de garantizar los Protocolos Técnico Sanitario en la actividad minera, fiscalías y asociaciones mineras.	convenio	1	500	x	x	DREM
	Crear convenios de capacitación con las Empresas mineras como Laytaruma, Sotrami, San Luis y otros, a fin de compromisos de apoyo a los mineros en proceso de formalización, como pueden ser colaboración con los profesionales que brinden servicios de Monitoreo Ambiental, capacitación inducción a experiencias de cuidado de medio ambiente, compra y venta de minerales, entre otros	convenio	1	1000	x	x	DREM

Mineros informales que se encuentran en distintas etapas dentro del proceso de formalización	Selección de mineros informales con requisitos avanzados en el proceso de formalización para acelerar su formalización	Documento	1	500	x	x	DREM
Perdidas económicas por la paralización de las actividades mineras como consecuencia las medidas de aislamiento social obligatorio, restricciones de movilidad y toque de queda a causa del covid 19	Facilitar el acceso a la línea de crédito activación del FONDO MINERO, aprobado por Decreto Legislativo 1336, que beneficiará a más de 25,000 mineros que el Gobierno peruano ha destinado para micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), siendo considerados parte de ello los mineros formalizados.	Créditos Aprobados	10	2940	x	x	DREM
	Formulación del Proyecto de la Planta de Procesamiento de Minerales de Oro aplicado a la Minería Artesanal y Pequeña Minería de la Región Ayacucho	Expediente Aprobado	1	6000	x	x	DREM
	Proponer a través del Ministerio y con la SUCAMEC, establecer puntos de venta formal de insumos y explosivos en zonas estratégicas de movimiento económico en el sector minero, a fin de agilizar, apoyar a los mineros en el proceso de extracción de minerales, así como evitar la informalidad.	Proyecto	2000 unidades productivas	1,000.00	x	x	DREM

VII. ANEXOS.

1. Plan de reanudación de los Proyectos de Inversión Pública

Tabla N° 41- Reanudación de ejecución de los Proyectos de Inversión Pública 2020

Modalidad de ejecución	Monto para ejecución 2020 (PIM) (A)	PIM DEVENGADO (B)	PIM POR EJECUTAR (C)=(A)-(B)	Monto por fases			
				Fase 1 (CONTINUIDAD)	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Ejecución de proyectos por administración directa y Via encargo/Administración Directa	182,417,634.00	34,869,209.00	147,548,425.00	6,456,778.00	44,856,503.00	67,038,514.00	29,196,630.00
Ejecución de proyectos por Contrata	171,834,821.00	8,876,727.00	162,958,094.00	0.00	0.00	0.00	162,958,094.00
Total	354,252,455.00	43,745,936.00	310,506,519.00	6,456,778.00	44,856,503.00	67,038,514.00	192,154,724.00

Fuente: Plan de reactivación de proyectos de inversión para la prevención y control frente a la propagación del covid-19 en la ejecución de obras de construcción (GRI)

2. CARTERA DE INVERSIONES EN LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES EN MATERIA DE DESARROLLO ECONÓMICO A CARGO DEL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO AL 2023

Tabla N° 42 -Monto de inversión pública en desarrollo económico a cargo del Gobierno Regional de Ayacucho

Función	Costo actualizado (S/)	Tasa de programació de inversión pública	Devengado acumulado (S/) (al 31 dic. 2019)	PIM 2020 (S/)	Monto Año 2020 (S/)	Monto Año 2021 (S/)	Monto Año 2022 (S/)	Monto Año 2023 (S/)
Turismo	65,979,594	0.87	496,346	822,268	822,268	830,002	4	10
Transporte	1,907,448,063	25.25	272,335,566	39,589,015	36,250,216	32,769,989	21,985,258	19,725,022
Energía	650,635	0.01	46,727	0	0	603,908	0	0
Comercio	209,759,663	2.78	0	0	0	300,000	1	9,459,663
Agraria	2,162,402,162	28.63	292,326,602	80,434,448	64,857,841	77,031,335	89,279,133	74,543,733
General Pliego	7,553,685,241.36	100.00	1,479,848,303.00	307,925,607.00	329,887,883.93	306,453,480.05	301,740,774.00	234,433,176.00

Fuente: Elaboración propia en base MEF-Inversión Pública 19-07-20

3. CARTERA DE PROYECTOS A SER REALIZADOS MEDIANTE EL MECANISMO DE OBRAS POR IMPUESTOS-DEPARTAMENTO DE AYACUCHO

Tabla N° 43 - Cartera de proyectos a ser realizados mediante el mecanismo de Obras por Impuestos-Departamento de Ayacucho

N°	Entidad Pública	Código Unificado	Nombre de Proyecto	Tipología	Nivel Actual del Estudio	Monto de Inversión S/.	Beneficiarios	TOPE CIPRL ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾ Vigente hasta julio 2020
1	MINEM	2311360	INSTALACION DEL SERVICIO ELÉCTRICO RURAL DE LAS LOCALIDADES DE LAS PROVINCIAS DE LA MAR, HUAMANGA, HUANTA, CANGALLO, HUANCASANCOS, VICTOR FAJARDO, VILCASHUAMAN, LUCANAS, PARINACOCAS Y PAUCAR DEL SARA SARA - AYACUCHO Y LA PROVINCIA DE ANGARAES - HUANCARELICA	ENERGÍA	EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	S/19,647,018.00	9833 personas	
2	MINEM	2329293	AMPLIACION DE REDES DE DISTRIBUCION EN LA PROVINCIA DE HUANTA-DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	ENERGÍA	EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	S/4,554,176.00	1806 personas	
3	MINEM	-	CREACION ELECTRIFICACION RURAL INTEGRAL EN 6 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE CANGALLO, 8 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA, 9 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE HUANTA, 10 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE LA MAR, 7 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE LUCANAS, 3 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE PARINACOCAS, 1 DISTRITO DE LA PROVINCIA DE PAUCAR DEL SARA SARA, 5 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE SUCRE, 3 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE VICTOR FAJARDO, 6 DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE VILCAS HUAMAN -DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	ENERGÍA	IDEA DE PROYECTO	S/26,017,531.00	-	
4	MTC	2304540	CREACION DEL PUENTE CARROZABLE SAN ANTONIO SOBRE EL RIO PALLANCATA, SECTOR ANISO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS, DISTRITO DE CORONEL CASTANEDA - PARINACOCAS - AYACUCHO	TRANSPORTE	PERFIL	S/11,359,352.31	550 personas	
5	MINCETUR	2189844	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN EL PUEBLO DE QUINUA, DISTRITO DE QUINUA, PROVINCIA DE HUAMANGA, REGIÓN AYACUCHO - COMPONENTE: CASA DE LA CAPITULACIÓN	TURISMO	EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	S/3,289,842.00	207731 personas	
6	MINCETUR	-	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS EN EL SANTUARIO HISTÓRICO DE PAMPA DE AYACUCHO, DISTRITO DE QUINUA, PROVINCIA DE HUAMANGA, REGIÓN AYACUCHO	TURISMO	ESTUDIO DE PRE INVERSIÓN EN FORMULACIÓN	S/5,000,000.00	-	
7	MINEDU	-	COAR AYACUCHO	EDUCACIÓN	IDEA DE PROYECTO	-	300 personas	
8	MINSA	2307972	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD ESTRATÉGICO VILCASHUAMAN, DISTRITO DE VILCAS HUAMAN - PROVINCIA DE VILCAS HUAMAN - REGIÓN AYACUCHO	SALUD	EXPEDIENTE TÉCNICO	S/33,782,279.98	30106 personas	

9	MINSA	-	TELESALUD AYACUCHO	SALUD	IDEA DE PROYECTO	S/3,700,000.00	-	
10	MVCS	2330313	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y CREACIÓN DE UNIDADES BÁSICAS DE SANEAMIENTO EN 16 LOCALIDADES RURALES DE LA COMUNIDAD DE VINCHOS, DISTRITO DE VINCHOS - HUAMANGA - AYACUCHO	SANEAMIENTO	EXPEDIENTE TÉCNICO	S/13,939,364.00	2207 personas	
11	MVCS	2235565	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE E INSTALACIÓN DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN EL CENTRO POBLADO DE CENTRO PUMPURIANI, DISTRITO DE PERENE, PROVINCIA CHANCHAMAYO, REGIÓN JUNIN	SANEAMIENTO	EXPEDIENTE TÉCNICO	S/1,427,811.00	205 personas	
12	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2333003	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PUBLICO CESAR AUGUSTO GUARDIA MAYORGA DEL DISTRITO DE CORACORA, PROVINCIA DE PARINACOCAS, DEPARTAMENTO DE AYACUCHO.	EDUCACIÓN	VIABLE	S/18,144,521.00	4730 personas	S/94,241,116.00
13	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2333025	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PROFESIONAL PEDAGÓGICO EN EL I.S.P.P. FILIBERTO GARCIA CUELLAR, DISTRITO DE CORACORA, PROVINCIA DE PARINACOCAS, DEPARTAMENTO DE AYACUCHO.	EDUCACIÓN	VIABLE	S/13,633,866.00	1210 personas	S/94,241,116.00
14	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2303652	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN PRIMARIA DE LA I.E. N 38984-22 / MX-U ALFREDO MENDOZA SALAZAR, EN LA ASOCIACION PRO VIVIENDA CIUDAD DE LA PACIFICACION - MOLLEPATA II, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA DE HUAMANGA - AYACUCHO	EDUCACIÓN	VIABLE	S/6,616,145.00	2452 personas	S/94,241,116.00
15	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2299977	MEJORAMIENTO DE LAS OPORTUNIDADES DEL PROCESO DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE CON TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN DEL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PUBLICA GONZALES VIGIL DEL DISTRITO DE HUANTA, PROVINCIA HUANTA, AYA	EDUCACIÓN	EXPEDIENTE TÉCNICO	S/4,570,293.11	2683 personas	S/94,241,116.00
16	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2380994	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N 38536 DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN JACINTO DEL DISTRITO DE VILCANCHOS - VICTOR FAJARDO - AYACUCHO	EDUCACIÓN	VIABLE	S/4,005,965.00	1113 personas	S/94,241,116.00
17	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2297926	MEJORAMIENTO DE LAS OPORTUNIDADES DEL PROCESO DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE CON TIC DEL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA EN LA I.E.P SAN FRANCISCO DE ASIS DEL DISTRITO DE HUANTA, PROVINCIA HUANTA, REGION AYACUCHO	EDUCACIÓN	EXPEDIENTE TÉCNICO	S/2,532,460.06	1700 personas	S/94,241,116.00
18	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2343743	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN LA I.E.I. N 938 EMILIO DAYEN DUC MX-U DEL DISTRITO DE CHUMPI-PARINACOCAS-AYACUCHO	EDUCACIÓN	VIABLE	S/1,464,781.00	431 personas	S/94,241,116.00
19	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2313286	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION PRIMARIA DE LA I.E. N 38981/MX-P DE CONDORPACCHA, DISTRITO DE VINCHOS, PROVINCIA DE HUAMANGA, REGION AYACUCHO	EDUCACIÓN	VIABLE	S/1,869,015.00	487 personas	S/94,241,116.00
20	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2334373	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL PRIMARIO DE LA I.E.P. N° 38630/MX-P DEL CENTRO POBLADO DE CCOCHAPAMPA; DISTRITO DE VINCHOS, PROVINCIA DE HUAMANGA -AYACUCHO.	EDUCACIÓN	VIABLE	S/5,355,428.00	1754 personas	S/94,241,116.00

21	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2385904	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO INSTITUCIONAL DE LA SEDE DEL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO, DISTRITO DE AYACUCHO - PROVINCIA DE HUAMANGA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	VIABLE	S/39,701,416.46	39607 personas	S/94,241,116.00
22	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2449300	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DEL SANTUARIO DE LA MEMORIA LA HOYADA EN EL DISTRITO DE ANDRES AVELINO CACERES - PROVINCIA DE HUAMANGA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	CULTURA	VIABLE	S/16,924,858.36	-	S/94,241,116.00
23	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2251844	MEJORAMIENTO SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA MANEJO SOSTENIBLE DE LA TRUCHA A PRODUCTORES FOCALIZADOS EN 10 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	PESCA	VIABLE	S/8,874,270.52	275 personas	S/94,241,116.00
24	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2436081	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA EL SISTEMA DE RIEGO EN 25 COMUNIDADES DE LA CUENCA DEL VALLE DE TOROBAMBA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE LA MAR - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/43,528,486.52	2124 personas	S/94,241,116.00
25	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2408359	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO MEDIANTE TUNEL EN LAS COMUNIDADES DE PUTICA, CHICHUCANCHA ALTA, TANQUIHUA BAJA, CANCELLA, PATA CANGALLO, CANGALLO, MATERO, YURACCYACU, PAMPA CRUZ Y HUANCARUCMA, DISTRITO DE CANGALLO, PROVINCIA DE CANGALLO-AYACUCHO DISTRITO DE CANGALLO - PROVINCIA DE CANGALLO - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/39,513,764.60	2143 personas	S/94,241,116.00
26	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2265342	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO SAN ANTONIO EN LA LOCALIDAD DE MARAYPATA DISTRITO DE HUANTA - PROVINCIA DE HUANTA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/12,872,830.40	340 personas	S/94,241,116.00
27	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2431155	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LOS SECTORES LLOCLLAHUAYRE, SAUCALLO, HUACAPATA ISCHULOMA, MULAPAUILLPANAN, PINCHILLO, CHACMA, TIMUNKUCHUNA, ATUQPAHUACHANAN Y OQIRUMI DEL CENTRO POBLADO SAN SEBASTIÁN DE SACRACA DEL DISTRITO DE LAMPA - PROVINCIA DE PAUCAR DEL SARA SARA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/8,214,783.91	376 personas	S/94,241,116.00
28	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2336036	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LAS COMUNIDADES DE CHUCCLAHUAYCCO, CORAZÓN DE ÑAUPAS, ANDABAMBA Y CONCEPCIÓN CANGALLO, DISTRITO DE VINCHOS PROVINCIA DE HUAMANGA-AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/5,803,389.00	656 personas	S/94,241,116.00
29	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2343355	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO LLAMAYSO DISTRITO DE LUCANAS, PROVINCIA DE LUCANAS-AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/5,221,524.00	1484 personas	S/94,241,116.00
30	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2341751	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO PARIHUAJANCA DISTRITO DE LOS MOROCHUCOS, PROVINCIA DE CANGALLO-AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/4,126,033.00	695 personas	S/94,241,116.00

31	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2436620	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA ZONA DE AQORQOCHA-CHAMPAQE, NIÑUPATIANAN DEL DISTRITO DE SANCOS - PROVINCIA DE HUANCA SANCOS - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	VIABLE	S/2,850,496.19	2154 personas	S/94,241,116.00
32	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2173273	CONSTRUCCION DE PUENTE VEHICULAR CCANCHI SOBRE EL RÍO PAMPAS, DISTRITO DE CHUNGUI, PROVINCIA DE LA MAR, REGIÓN AYACUCHO	TRANSPORTE	VIABLE	S/10,933,665.97	12206 personas	S/94,241,116.00
33	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2403916	RECUPERACION DE LOS SERVICIOS ECOSISTEMICOS EN LAS MICROCUENCAS ILLAHUASI CHIARA - DISTRITO DE CHIARA - PROVINCIA DE HUAMANGA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO; CHANQUIL - DISTRITO DE LOS MOROCHUCOS - PROVINCIA DE CANGALLO - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AMBIENTE	ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN (09/05/2018)	S/17,853,035.89	4541 personas	S/94,241,116.00
34	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2434378	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA PRODUCCIÓN BOVINA DE LECHE EN LAS MICROCUENCAS DE LOS RÍOS SONDONDO, TOROBAMBA AFLUENTES DE LA CUENCA PAMPAS Y CACHI AFLUENTE DE LA CUENCA MANTARO, EN 6 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	AGROPECUARIA	ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN (05/12/2018)	S/24,541,531.51	2969 personas	S/94,241,116.00
35	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2381999	RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA EN LAS MICROCUENCAS DE: CHURIAC, APACHETA, SUNI, ROSARIO, CHOCCORO, CHIKLLARAZU, JEULLAMAYO, LLACHOQMAYO, AQCHIMACHAY HUAYCCO Y SATICA - CUENCA CACHI - REGIÓN AYACUCHO	AMBIENTE	ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN (18/10/2017)	S/14,339,087.36	6107 personas	S/94,241,116.00
36	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO	2468625	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD SIVIA DISTRITO DE SIVIA - PROVINCIA DE HUANTA - DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	SALUD	ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN (11/11/2019)	S/86,186,715.85	-	S/94,241,116.00

Fuente: ProInversión (<http://www.proinversion.gob.pe/oxi2020/docs/CONSOLIDADO-CARTERA-PROYECTOS-OXI.xlsx>) (<http://www.proinversion.gob.pe/oxi2020/>)

(1) Para el caso del Gobierno Nacional no aplica el Tope CIPRL.

(2) Certificado de Inversión Pública Regional y Local (CIPRL) es el documento emitido por el MEF donde reconoce el monto invertido por la empresa privada en el proyecto financiado bajo la modalidad de obras por impuestos.

(3) El tope de CIPRL es el saldo del monto firmado como obras por impuestos, donde aumenta si efectúa baja esta modalidad o aumenta si se efectúan las cancelaciones de los CIPRL emitidos, el cual tiene una vigencia de 10 años al ser emitido, al término de la vigencia se podrá solicitar la devolución a la SUNAT

4. CARTERA DE INVERSIONES EN LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES EN MATERIA DE DESARROLLO ECONÓMICO , SOCIAL Y AMBIENTAL A CARGO DEL GOBIERNO NACIONAL EN LA REGIÓN DE AYACUCHO AL 2023

Tabla N° 44 -Monto de inversión pública en desarrollo económico, social y ambiental a cargo del Gobierno Nacional en el Departamento de Ayacucho

Sector	Tipo inversión	Costo actualizado (S/)	Devengado acumulado (S/) (al 31 dic. 2019)	PIM 2020 (S/)	Monto Año 2020 (S/)	Monto Año 2021 (S/)	Monto Año 2022 (S/)	Monto Año 2023 (S/)
PRODUCCIÓN	PROYECTO DE INVERSION	85,575,077	35,337,408	12,974,600	6,158,725	8,870,546	13,104,569	13,250,969
	INVERSIONES IOARR							
ENERGÍA Y MINAS	PROYECTO DE INVERSION	42,285,248	5,355,085	12,649,166	12,683,688	19,903,117	4,375,505	0
	INVERSIONES IOARR							
COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO	PROYECTO DE INVERSION	31,109,870	26,180,083	335,786	1,310,446	2,324,579	1	1
	INVERSIONES IOARR							
AGRICULTURA Y RIEGO	PROYECTO DE INVERSION	1,053,189,164	151,953,227	45,405,190	39,355,950	123,039,479	144,221,697	149,097,293
	INVERSIONES IOARR	12,126,166	5,840,152	4,169,706	157,248	63,671	6	1,940,801
VIVIENDA, CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO	PROYECTO DE INVERSION	72,369,475	145,705,264	231,100,805	55,952,789	24,905,388	24,147,060	30,875,402
	INVERSIONES IOARR	2,943,225	475,562	3,065,919	6,423,408	3,385,680	0	0
TRANSPORTE	PROYECTO DE INVERSION	6,616,627,193	2,443,382,726	174,361,508	160,801,585	431,629,316	356,591,035	631,218,299
	INVERSIONES IOARR	218,485,445	0	1,623,062	1,472,085	24,923,943	20,283,001	66,814,219
TRABAJO	PROYECTO DE INVERSION	46,042,247	10,768,184	29,472,053	26,368,453	56,357	0	0
	INVERSIONES IOARR							
SALUD	PROYECTO DE INVERSION	577,708,613	210,646,544	166,484,446	94,813,151	180,328,806	62,860,648	12,471,706
	INVERSIONES IOARR	4,186,200	0	515,900	4,186,200	0	0	0
EDUCACIÓN	PROYECTO DE INVERSION	745,761,207	120,065,923	43,564,073	42,001,119	51,354,213	54,893,321	70,777,258
	INVERSIONES IOARR	20,729,696	6,749,415	11,694,491	2,783,031	858,640	467,974	0
DESARROLLO E INCLUSION SOCIAL	PROYECTO DE INVERSION	3,899,327	2,429,241	14,000	14,000	1,456,086	0	0
	INVERSIONES IOARR	2,164,000	0	0	0	0	2,164,000	0
CULTURA	PROYECTO DE INVERSION	105,558,853	4,807,329	400,000	2,000,000	61,122,394	30,415,358	8,413,772
	INVERSIONES IOARR	7,712,563	0	444,920	1,615,585	1,905,037	3,000,000	1,191,940
	PROGRAMAS DE INVERSIÓN	14,726,251	0	541,089	0	4,666,037	2,719,812	726,251
AMBIENTAL	PROYECTO DE INVERSION	29,660,998	18,685,589	491,630	0	4,837,191	5,826,405	0
	INVERSIONES IOARR	127,000	0	127,000	112,000	0	0	0
	PROGRAMAS DE INVERSIÓN	53,678,558	42,434,276	5,792,313	0	5,744,282	0	0
TOTAL		9,746,666,374	3,230,816,008	745,227,657	458,209,463	951,374,761	725,070,392	986,777,911

Fuente: Elaboración propia en base MEF-Inversión Pública 21-07-20

